

“严”字当头力千钧

本刊编辑部

“严”是管理学中最耀眼、最突出的字眼。大至整个社会,小至家庭无不与“严”字息息相关。在法治社会中,从严法治是根本。法就是纲,纲举目张;依法办事,才有公正、公平、正义可言,大家方能和睦相处,荣辱共济。一支支战无不胜的优秀军队,无一不是“严”字在起核心作用。强军者,军令如山,铁的纪律,令行禁止。拜师学艺,也突出一个“严”字,严师出高徒。古训家训,无不彰显“严是爱,松是害。”我们可从中悟出一个道理:严生威,严有道,严励精。严是治军之本;严是治学之道;严是治企之宝。

深装集团董事长汪家玉在 2010 年第二届董事会第十二次会议上《突出一个“严”字,形成二个拳头,实施“五二战略”,坚定不移地向成熟的企业迈进!》的讲话,提出“严格制度、严格贯彻、严格管理、严格监督、严格检查、严格考核”等,把突出一个“严”字,提到董事会的议事日程,可见“严”字的重要,是当务之急。过去的同学情,要的就是严谨治学;昔日的战友情,要的是军令如山精神,生死与共,严守军纪;现在的同事情,要的是同心同德,严格规范管理,创新创业。三情六义,都要从“严”字上下功夫,要跳出情可网开一面的怪圈。于理于情严为首,严明判事,严律待人。企业严治,方能出效率,才会有效益。

企业如何“严”。“严”就要重拳出击,攥紧两个拳头,形成合力。一个拳头是指集团产业升级,产业园建设,工厂化施工,构件化装配,努力使产业结构得以调整和提升;一个拳头是指围绕企业规范运作,相关制度的建立和调整。二个拳头都必须紧紧围绕规范运作,抓好企业全方位的基础工作。

企业员工从何而“严”,严于律己,严格履职,工作与行为举止,处处突出一个“严”字。具体说,当从“三变工作方针”严起,决策者一定要有思路,而且思路要体现它的严谨、严明。副职应把精力投到把思路变为制度上,要突出制度的严密性与可行性,严肃性与规范性。职能部门重点是把制度变为行动,落实各项规章制度,加大贯彻力,严格要求,严格执行,严守纪律。全体员工关键是把行动变为效益,作风严厉,行动要快,雷厉风行;工作严实,在快干中出效率,在实干中出效益。三级考核,要严于考绩,严在考实,绩效与岗位挂钩,与工资挂钩。创过程精品,严于过程,严于规范,严于关键环节。机关三项服务,严在政策规范,严在过程跟踪,严在诚信共赢。

没有寒霜苦,哪有腊梅香。做何物,办何事,都要力推“严”字。当严则严,永不松懈,只有严,才能把事办好。“严”字当头力千钧,严门之下,没有做不到的事。从严治企,全面规范,目标并不遥远,希望在即,创办一个成熟的企业,我们一定能实现,也一定会实现。

- ① 深装集团第三届董事会成员。
- ② 深装集团第三届监事会成员。
- ③ 深装(池州)产业园奠基仪式主席台。
- ④ 汪家玉董事长与池州市市委常委、宣传部长周勇为深装(池州)产业园奠基石揭幕。
- ⑤ 汪家玉董事长在深装(池州)产业园奠基仪式上发表讲话。



创新创业
产业升级



内部资料 免费交流

主 办 深圳市建筑装饰（集团）有限公司
总 编 汪家玉 主 编 王朝贵
执行主编 何育文 副 主 编 吴巧平
时 间 2010年5月
排 版 深圳市新鸿兆文化传播有限公司
印 刷 深圳市大公印刷厂
地 址 深圳市福田区滨河大道5008号
深装集团大厦
邮 编 518033
电 话 0755-82526663
传 真 0755-82528972 82524669
网 址 www.sbdg.cn
E-mail 83541511@163.com
准印证号 粤内登字B第10184号

目录 CONTENTS

卷首语

01 “严”字当头力千钧 / 本刊编辑部

企业论坛

04 突出一个“严”字，形成二个拳头，实施“五·二战略”，坚定不移地向成熟的企业迈进！ / 汪家玉

08 装饰施工组织设计的编制与实施（六） / 周正忠

深装瞭望

11 深装集团与深装集团的文化构建（下篇） / 幸国春

经营管理

13 董事监事立言 信心力量倍增 / 文辑

15 质量高水平 技术有创新 管理求精细 创优树诚信 / 冯翔

17 创过程精品 让质量成就企业未来 / 晓馨

创新风采

20 深装集团入选深圳特区 30 年 30 佳精英企业品牌 / 文迅

信息快报

22 行业开盛会 深装硕果多 / 晓馨

22 深装集团承建的赣南假日酒店装饰工程荣获赣州市政府表彰 / 晓馨

23 深装集团选举产生新一届董事会、监事会、经营班子 / 吴巧平

23 深装集团又获技能竞赛奖 / 刘朝红

24 深装（池州）产业园奠基仪式取得圆满成功 / 谢欣

25 三亚洲际酒店工程项目部开展质量安全生产有奖活动 / 廖君言

25 “澳门银河娱乐度假城装饰工程”顺利中标 / 吴巧平

阅读推荐

26 荐读：《置业中国》 / 何育文

爱心视窗

27 爱心凝聚力量 援手战胜灾难 / 文迅

设计精品

28 内蒙古财政厅驻京联络处设计理念 / 设计负责人：陈俊伊 主创设计师：廖钺 文稿整理：李红英

水晶岛

30 二度青岛行（外一首） / 何育文

31 黄山九华山之旅 / 刘朝红

33 弄堂轶事（8） / 顾正华

36 那山·那水·那人 / 黄晓蕾

38 乐汉宁山水画作品选登 / 乐汉宁

38 艺苑思娇 / 画：童存元 诗：何育文

生活常识

39 矫正电脑操作的不良习惯（二） / 钟钦宏

40 学点英语（6） / 谢欣



封二



P04



P21

突出一个“严”字 形成二个拳头 实施“五·二战略” 坚定不移地向成熟的企业迈进！

——在 2010 年深装集团第二届董事会第十二次会议上的讲话

汪家玉



2009 年是极不平凡的一年，也是新世纪以来我国经济发展最为困难的一年，同时又是取得伟大胜利的一年。我公司同全国形势一样，

经全公司员工的艰苦奋斗，企业取得了可喜的成绩，令人鼓舞！
2009 年虽然经历了金融危机，但 2010 年是经济形势更为复杂的一

年，是保持经济平稳较快发展，加快转变经济发展方式的关键一年。对我们公司来说，2010 年也是极为关键的一年，也是企业进入企业发

展的第三个阶段，即继“开拓创业”、“稳健创业”而进入“创新创业”的第一年，我们任重而道远。对 2010 年企业发展思路，在“创办一个成熟的企业”与“创新创业”的大方向下，我谈三点，供董事会讨论研究，然后作出决策，作为企业指导思想和大政方针贯彻执行。

一、突出一个“严”字

俗话说，“严师出高徒”。老师严，学生方能成才；师傅严，徒弟才有高招。这是突出一个“严”字。

企业要“严格责任原则”，即“无过错责任原则”，这是科学管理中经实践证明、行之有效的原则。这原则符合我们的岗位责任制，符合我们“不仅要把工作做了，要力求做好”的工作原则；符合我们的“谁出错，谁买单”的奖罚原则。这也是突出一个“严”字，企业才能规范运作，持续发展。

中国古代军事家孙子练兵，他严格要求，违反军令者，当斩！即使是国王宠爱的妃嫔，也不例外，这在孙子兵法中是一段佳话。

美国国防部长麦克纳马拉有一个小典故。五角大楼那些当官的，开会常常迟到，官越大越是。有一次，麦克纳马拉通知上午八点半开会，时间到了，会议室空无一人。麦克纳马拉一秒不差走上主席台讲话，十分钟后方有几个人来，半小时后，他讲完话，立即宣布散会。从此开会，没有一个人敢迟到。

海尔董事长定了一条规则，凡领导团队的人迟到一分钟，罚款 100 元。有一次，他开会迟到了八分钟，他先交了 800 元罚款，开始

开会。突出一个“严”字，逐渐形成了全企业人人守时的好风气。

无论是“严格要求”、“严格管理”、“严格贯彻”，还是“严格规章制度”，全是突出一个“严”字。可见“严”字的重要性了。

我们企业在哪些地方该“严”呢？企业的“三变”工作方针该严。决策者一定要有思路，当严。副职应关注把思路变为制度，当严。经营班子、职能部门，把制度变为行动，当严。全体员工把行动变为效益，与分配制挂钩，当严！岗位责任设置，三级考核，当严；创过程精品，当严；机关三项服务，当严。人人都要懂得企业管理不严，就是对股东的伤害，为此要求做到事前有决策、事中有检查、事后有考核，严格要求，那么，我们还有什么工作做不好呢？这是我讲的第一点，突出一个“严”字。

二、形成二个拳头

“形成二个拳头”，是指当前我们企业要搞好两个方面的重要工作：一是主业的发展，二是企业的上市的准备工作。具体的说，一个拳头是指集团产业升级，产业园建设，工厂化施工，构件化装配，努力使产业结构得以调整和提升；一个拳头抓围绕企业规范运作，相关制度的建立和调整，准备上市的全方位的基础工作。形成二个拳头，相互照应、配合出击，在市场经济中更有潜力，更有效益。

董事会已对这两方面的工作做了一些安排，调整了人力物力。董事长主抓企业的发展战略和资本的运作；总裁主抓产业园建设与主业

发展，整体指挥；经营班子主抓经营运作，市场开拓，精品施工生产；机关抓服务，为生产一线统筹、协调、保障。这两方面的工作要齐头并进，统筹运作，使“1+1”的合力大于“2”，这便是二个拳头。

这二者的关系是相辅相成，相互促进的。只有集团的效益好了，才能给产业园建设以更强有力的支持与保证，才能为产业园的部件生产销路扩大销售平台，使之成型，上规模、上效益；反过来，也只有产业园建设好了，配套生产基本完善了，才能使深装集团的主业从管理、质量、文明施工、经营成本，做大做强才有可靠的保障，我们方能步上装饰行业产业化大道，更好的促进企业的规范运作。二者缺一不可，必须同时抓，同时出击；使企业整体实力有一个大的飞跃！

这两个拳头是 2010 年工作中的重点，要特事特办，快出成绩！

三、实施“五·二”发展战略

围绕企业的发展战略，我讲四个问题：

（一）“五·二”战略的三项基本要求

2009 年深装集团取得了企业成立以来最好的成绩，上了一个新台阶。在成绩面前，不可骄傲；面对形势复杂的 2010 年，不可松懈，要有风险意识；确立形成二个拳头的目标，要拼搏创新；解放思想，要与时俱进。我们要轻装上阵，厚积薄发，发扬深装“静水流深，厚德载物”的精神，誓把红旗插到山顶上的企业精神，克服一切困难，快速发展，乘胜前进！

在深装集团二十四年的发展过程中，历经了二次大的阶段性创业。第一次是“开拓创业”，从1986年企业成立之初到企业改制之时，经“一企两制”市场开拓快速发展到集团化运作，站稳了市场，树立了形象，企业做强了，市场做大了，积累成型了。第二次是“稳健创业”，从改制开始到2009年。改制后尚有一些遗留问题需待解决，股份制企业建章立制及规范动作，加之“非典”与金融危机，企业必须稳健创业、持续发展。稳健创业取得了成功，并作出了“创办一个成熟的企业”的战略决策。

开拓创业是我们的基础，稳健创业是我们持续发展的成功实践，创办一个成熟的企业是我们长远的方向，是国际国内经济形势发展的要求。深装集团从2010年开始，进入新的征程，进入深装集团发展的第三阶段，这就是创新创业！

创新创业是形势发展的需要，是企业持续发展的必由之路！

围绕创新创业，董事会提出三项基本要求：

第一、以新型工业化的思想改造传统的装饰装修行业。

传统的装饰装修，是一个以手工操作为主，现场运作的劳动密集型行业，它已落后于形势，不能满足快速发展市场的要求，达不到节约资源绿色环保的标准，满足不了业主的需要，必须创新，否则是没有出路的。创新创业，就是要以新型工业化的思想改造传统装饰行业，走产业配套化发展之路。思想新、发展之路新，企业增长方式新，新就新在这里，创新就创在走一条以

前没有走过的发展之路！

第二、总结提升、创新发展是创办一个成熟企业的动力。

就是要保持和继续发扬深装集团多年行之有效的经验，开拓创业、稳健创业、“一企两制”、三变工作方针、过程精品、三级考核、企业文化建设、把红旗插到山顶上的拼搏精神等等，是在当时的企业经营实践中总结提炼出来的成功做法，现要与时俱进，要结合新的目标、新的内容，在这些成功的经验基础上更要创出新的内容、新的标准、新的做法。创新创业是创办一个成熟企业强有力的措施，不竭的动力！

第三、就是要进一步解放思想，与时俱进、立足创新，以新的姿态、新的业绩证明自己、去迎接新的挑战！

创新是一个民族进步的灵魂，是一个企业发展的动力。各级领导班子要致力于创新，各位员工要致力于创新。董事会发展思路要创新，决策和举措要创新。经营班子指挥与管理要创新，贯彻与考核要创新。五套班子协调运作要创新、机关三项服务要创新、全体员工岗位责任制要创新、思想观念要创新。

温总理在视察一家深圳企业时强调：只有创新才能抓住机遇、占领市场，企业才能更加兴旺发达。我们领会温总理的讲话精神，要把握两点：一是突出深圳人的敢闯敢试精神的“创”，要在激烈的环境中敢闯敢试敢拼搏，敢于创新，敢于负责。“创”就是敢于走前人没有走过的路、敢于做前人与自己没有做过的事。二是突出“新”，要在干事创业中有新的突破、新的目标、新

的追求、新的效益、新的奉献，做到人无我有、人有我新、以新取胜！

为了保证“创新创业”取得成果，董事会向经营班子、向全体员工提出“五·二”战略思路。“五·二”战略就是五个方面、每个方面两项具体要求与任务。以“三变”工作方针为指导，把思路变为制度，把制度变为行动，把行动变为效益，不断实践，不断总结，不断改进与完善，胜利属于深装集团！

（二）“五·二”战略的主要思想

第一、把准两大主题思路，即“创办一个成熟的企业”与“创新创业”两大发展思路，一切工作以这两大主题为中心，严格要求自己。

第二、把准两大管理思路，即企业“规范管理”与过程精品管理。一切从制度出发，一切从严着手，一切为精品服务。

第三、把准两大效益思路，即充分创造企业“有形资产”与“无形资产”效益的思路。经营班子任重而道远，要肩负起创经营效益的责任。每一位员工，都要关注企业这两大效益，努力提高自己的综合素质，为创效益而努力工作。

第四、把准两大转变思路。一是“经济结构调整与转变”，二是“经济发展方式调整与转变”。

经济发展要转型，这就需要调整与转变，这是目前国家经济的大政方针，也是企业适应市场、持续发展的大政方针，我们应给予充分的关注。

就建筑装饰行业来说，经济发展方式不再是单一的依靠市场接工程现场做工程，而是要以产业化发

展方式为目标，工程配套发展部件化生产为手段，既有工程，又有配套工厂给予支撑，实行工业化流水式作业，化解施工过程中的风险，提高工程含金量；多元化发展，既有内装外装的广阔市场，又有产业生产园区，形成立体式生产链，快速稳健促进经济发展。

广东省省委书记汪洋同志在广东省一系列会议上、一系列重要讲话中都反复强调，他说“广东不做世界打工仔，我们要有自己的经济结构、要有自己的核心技术、自己的经济发展方式”，要“立足于科学发展，立足于自主创新”。这是广东省第二次改革开放的主题曲，我们要从这个高度来认识我们企业的“两大转变思路”，推进企业两大转变！

装饰行业产业化之路是一个发展方向，意义十分重要。将进一步将现场测量、工厂化加工制作转化为模块化、标准化生产制作的工业化生产方式，实现个性化、艺术化、优质化要求的技术发展道路，并逐步向产业化方向发展。工厂化的生产能力，产业化的生产水准，将成为装饰企业在市场的立足点，将成为装饰企业的核心竞争力，关系到工程质量、工期、绿色环保，关系到成本核算等诸多问题，这是市场新的需要，这是形势新的挑战，我们必须跟上这个需要，我们必须迎接这个挑战！

第五、把准两大发展思路。一是把准市场的发展，解放思想、更新观念、与时俱进，建立起好学好进的知识型团队，卓越绩效体系的管理型团队，高素质人才的专业型团队，敢于创新的拼搏型团队，永

不落后于形势。二是把准装饰行业的快速发展，调整产业结构，确保产业升级，保持装饰百强企业的前位序列，为立足在装饰行业第一军团的位置奋力拼搏！

（三）2010年的工作重点

贯彻“五·二”战略思想，面对2010年更为复杂的形势，深装集团2010年的重点工作有五个方面，可以把它概括为我们工作中的“五个着力”：

第一，着力办一个成熟的企业，这是我们企业的长远目标，发展方向。每一个人，每一件事，都要以“成熟”标准要求自己。

第二，着力抓住两大主题，落实两大效益，以实际业绩证明自己。

第三，着力推进产业园建设，加快两大转变与提升。

第四，着力加强经营班子贯彻力，抓好三级考核。

第五，着力贯彻执行岗位责任制，提升三项服务。

这五个方面的重要工作要花大力气，要落到实处。领导、负责人，要移前领导，移前管理；生产一线领导，一线管理，解决实际问题，取得实际业绩。

（四）要在实践中打造人生价值

反对“不作为”已成为中央的一项重要政策。“不作为”用我们企业管理的话说，就是没有完成岗位责任制，也许，工作是做了，但没有做好，没有业绩证明自己。当一天和尚撞一天钟，说不出在哪一方面有具体的成绩、有所建树。不作为的公务员混不下去了。同样，不作为的企业员工，特别是管理团队的成员，照样混不下去了。不作为

辜负了企业的希望，对不起股东的信任。

人生好似一幅画，只有精心画好这幅画，才能突出它的价值。人生又是丰富多彩的：

第一彩是“一张白纸”。工作，人生，就如一张白纸，要努力在这张白纸上画出最新最美的图画。工作、岗位是由自己决定的，人生道路与人生业绩也是由自己画的。从“白色”起步，还意味着创造人生，永不骄傲，永不固步自封，要与时俱进。

第二彩是“深色的历程”。历史是自己写的，要写下浓浓而精彩的一笔，如白纸上的黑字，抹不去、擦不掉，永载史册，让人们记住。

第三彩是“红色的果实”。红色是喜庆，红色是成熟的标志，红色是你的思想与人品的光辉，鲜艳夺目，受人尊重。

人生有此“三彩”，不虚此行了，对自己、对家人、对企业、对社会有所满意的交待了。各位员工，要按此“三彩”，严格要求自己，不断奋斗吧！

同志们，2010年虎年新气象，虎虎生威，我们深装集团形势大好，前景光明。深装集团二十多年的发展，开拓创业、稳健创业，我们走过来了，我们成功了！创新创业就是深装集团的第二次改革开放，一个新的挑战、一个新的春天。深装集团将以新的面貌出现在我们面前。

艰辛成就伟业，奋斗创造辉煌。胜利属于敢于迎接挑战、敢于创新创业的深装集团！👍

装饰施工组织设计的编制与实施

（六）

周正忠

（上接第 28 期）

2、冬雨季施工的主要技术措施

① 冬施室内抹灰应采取热作法，保持温度、砂浆不得掺盐，室外抹灰时水泥砂浆掺盐量不得超过水重的 8%，严格按比例剂量使用添加剂。

② 冬季不交工或不使用的暖管道、设备不作试水试汽等试验。

③ 在冬雨季施工期间，墙面的砂浆抹灰层可采用热风、电红外、加温、使用外加剂等措施。加速砂浆的硬化及水分蒸发。以达到加快施工进度的目的。

④ 雨施期间，要设置必要的水泵等抽水、排水设备及时排除积水。

3、冬雨季施工的安全性消防工作

① 要加强冬雨季安全生产教育，严格贯彻安全生产责任制，制定相应安全措施。

② 脚手架及机具设备在风雪或雨后要及时进行检查，及时清扫积雪，机械设备要注意防止雨雪淋湿。必须设置漏电保护器及安全接地，井架要设置避雷装置，脚手架必须注意避免发生不均匀沉降。

③ 加强冬雨季安全防火宣传教育，例如防火措施，建立各项消防制度。

④ 严格执行用火申请制度并严加管理。

⑤ 易燃易爆物品应集中堆放并远离施工地点。

⑥ 要保持道路畅通，消火栓、水源等处应保持干净，不得乱堆杂

物，并设置明显标识。

⑦ 消防器材按照有关规定布设，不得挪作它用。

（三）消防保卫措施

1、消防措施

① 施工单位负责施工现场的消防安全。施工现场实行逐级防火责任制，应明确一名施工负责人为防火负责人，全面负责施工现场的消防安全管理工作，且应根据工程规模配备义务消防管理员，规模较大的装饰工程现场应组织义务消防队。

② 总包单位与分包单位签订分包合同时，应规定分包单位的消防安全责任，由总包单位监督检查，分包单位应同样按规定实行逐级防火责任制，接受总承包单位和业主方的检查监督。

③ 临建应符合防火要求，不得使用易燃材料。

④ 施工作业用火必须经保卫部门审查批准，领取用火证。用火证只在指定地点和限定的时间内有效，动火时必须有专人看火。

⑤ 施工材料的存放保管应符合防火安全要求。油漆、稀释剂等易燃品必须专库储存，尽可能采取随用随进、专人保管、发放、回收。

⑥ 施工现场要配备足够的消防器材，并做到合理布置，经常检查、维护、保养、确保消防器材灵敏有效。

⑦ 各类电气设备线路不准超负荷运行，线路接头要接实、接牢，防止设备线路过热或短路。

⑧ 现场材料的木材、夹板等不适堆放过多，木材加工的废料要及

时清理。

⑨ 施工现场严禁吸烟。油漆和防水施工时要保持通风，严禁明火。

2、保卫措施

① 实行总包单位负责的保卫工作制，各分包单位应接受总承包单位的统一领导与监督检查。

② 施工现场应建立门卫和巡逻制度，值勤人员要佩带标识，重要工程实行出入证制度。

③ 作好分区隔离，明确人员标识，防止无关人员进入。

④ 作好成品保护，严防被盗、破坏及治安灾害事故的发生。

（四）环保措施

1、清理施工垃圾。必须设置封闭式临时专用垃圾道或采用容器吊运，如采用编织袋等。严禁随意凌空抛洒，施工垃圾应集中堆放及

时清运至指定地点。

2、旧装饰物拆除时，应随时洒水，减少扬尘污染。

3、施工现场应遵照国家噪声限值要求制定降噪制度和采取可行的降噪措施。

4、公共场所装饰施工，须严格控制作业时间。必须连续作业的应尽量采取降噪措施。

5、尽量减少材料的使用量或选用更加环保的装饰材料，减少有害气体的释放量。当材料用量不能减少时，可采用封闭材料所有表面的方法，减少有害气体排放量。

6、在施工工艺过程中控制有害物质的挥发量及有害物质含量。饰面人造木板采用生态胶粘剂或天然植物胶粘剂。裱糊工程应优先采用天然纸基或天然布基壁纸和金属



壁纸。尽量少用或不用塑料壁纸，并采用天然植物胶粘剂。软包工程尽量不用或少用人造革饰面。

7、充分考虑构配件工厂化生产。实现工厂化加工、现场装配的工厂化施工方法，减少现场作业量。

8、严格遵守施工现场及环境保护的有关规定，制定防止废水、废气及防止垃圾粉尘的污染措施。

（五）经济指标分析

在单位工程施工组织设计基本完成后，要计算各项技术经济指标，并反映在施工组织设计文件中，作为对施工组织设计进行评价和决策的依据。单位工程施工组织设计的技术经济指标应包括：工期指标、劳动生产率指标；质量指标；安全指标；降低成本率，机械化施工程度；主要材料节约指标等。其中主要指标及计算方法如下：

（1）总工期。从开工至竣工的全部日历天，它反映了施工组织能力于生产水平。可定额规定工期或同类工程工期相比较。

（2）单方用工。指完成单位合格产品所消耗的主要工种、辅助工种及准备工作的全部用工。它反映了施工企业的生产效率及管理水平，也可反映出不同施工方案对劳动量的需求。计算式如下：

（3）质量优良品率。这是施工组织设计中确定的控制目标。主要通过保证质量措施实现，可分别对单位工程、分部分项工程进行确定。

（4）主要材料节约指标。亦为施工组织设计中确定的控制目标。靠材料节约措施实现。可分为计算

主要材料节约量和主要材料节约率。

主要材料节约量 = 预算用量 - 施工组织设计计划用量

主要材料节约率 = $\frac{\text{主要材料计划节约额（元）}}{\text{主要材料预算金额（元）}}$

（5）降低成本指标

降低成本额 = 预算成本 - 施工组织设计计划成本

降低成本率 = $\frac{\text{降低成本额（元）}}{\text{预算成本（元）}}$

预算成本是根据施工图按预算价格计算的，计划成本是按施工组织设计所确定的施工成本。降低成本率的高低可反映出不同施工组织设计所产生的不同经济效果。

（六）施工组织设计的贯彻、检查和调整

编制施工组织设计中，目的是为装饰装修的实施全过程提供全面的指导，通过实践将蓝图变为现实，并验证施工组织设计的经济效果。为更好地指导施工实践必须注重施工组织设计的贯彻与执行。主要应做好对经过批准的施工组织设计的传达学习工作。开工前要详细地讲解设计的意图、内容、要求、目标和施工关键点及保证措施，要制定出各项管理制度，确保得以顺利实施。贯彻时还要搞好人力、物力、财力及时间空间上的统筹兼顾，合理安排，优化施工组织与计划、及时分析和研究施工中的不平衡因素，进一步修订与完善施工组织设计，保证施工的节奏性均衡连续性；还要做好施工准备工作，它是保证均衡和连续施工的主要前提

与保证。不仅开工前做好各项准备，在施工过程中的不同阶段也要重视作好各项施工准备，确保施工组织设计得以贯彻实施。当然必要的奖惩等经济手段措施也是不可缺少的内容。

施工组织设计执行情况的检查也很重要。主要检查任务落实，交底情况，及各项准备情况，以及完成各项主要指标情况的检查，主要是将已完成的各项经济技术指标与计划指标相对照，及时发现问题与偏差。为制定整改措施提供依据。施工现场应按施工平面图进行布置，除非设置不合理，否则必须按原方案执行。

针对施工组织设计的贯彻执行与检查，及时发现问题，通过分析原因，拟定改进措施或修改方案。在实际的进度与计划进度的偏差。在充分分析其对后续工期的基础上调整施工进度计划，确保目标工期的实现；对施工平面设计的不合理之处也要重新给图，加以修改。通过检查，调整，目的使施工组织设计更趋合理、可行、更切合实际。以实现在新的施工条件下，达到施工组织设计的目标。

施工组织设计的贯彻、检查和调整是贯穿施工全过程的经常性工作，所以在编制与实施施工组织设计时必须加以重视，认真对待，确保发挥施工组织设计的主要的过程的指导作用得以实现。（完）📖

深装集团与深装集团的文化构建

（下篇）

深圳市出版业协会特邀记者 幸园春

（上接第 29 期）

三、管理文化与经营文化

在深装集团二十多年的发展中，作为白手起家的汪家玉，事必躬亲，摸索过多种管理，例如“一企两制”中的各种承包责任制，计划指标任务制，企业文化建设中的以人为本激励制，等等，有成功的经验，也有不成功的教训。如何找到一种管理模式，既适合企业实际情况，又符合现代企业管理；既能调动群众积极性又能规范管理呢？

在实践中解放思想，敢闯敢试，逐渐形成了具有深装集团特色的“双向管理模式”，构建了深装集团的管理文化。

“双项管理”，一个是制度管理，一个是文化管理。制度管理突出制度原则，使人人规章制度约束之中，事事在规章制度规范之内。没有规章制度不成其为企业，没有规范性不成其为制度。深装集团向记者介绍了许多规章制度，大的如《企业章程》《企业发展规划》《企业员工手册》等等，小的如各类相关规定，业务合同，印章的保管与使用，财务报账手续等等。大多有文可查，经常学习与培训。如编印的《资料汇编》《员工手册》等书，然而，规章制度是要人去执行的，只有理解了制度的重要性的人，才能

自觉规范而又有创新地执行规章制度，于是深装集团强调：制度管理要重视人文精神，注意调动与发挥人的积极性创造性。

深装集团十分重视文化管理。汪家玉认为，三流企业靠关系，二流企业靠经营，而一流企业靠的是文化。这里“文化”的含义不是狭义的文凭，它包括企业形象，企业综合实力，企业社会责任，企业发展方向，企业文化构建等内容，目的在于提升企业广大员工的思想风貌，立足点在人。不能以政治代替文化，空谈企业谁是“核心”，谁是“主人翁”。以人为本，尊重人，为企业广大员工提供发展平台，发挥特长，构建和谐、持续发展企业。人文精神同制度原则不是矛盾的，而是互相补充的。深装集团在文化管理中突出文化，突出以人为本，但必须重视制度原则。二者如何密切联系互相配合，汪家玉说，这是深装集团“永久的主题”。

双项管理，制度管理重视人文精神，文化管理重视制度原则，使二者有机结合起来。这就是深装集团的管理文化。

经营文化有丰富的内涵。深装集团着重谈到以下三点。

（一）诚信经营

现代企业经营更要讲诚信。你

不诚信，说话不算数，承诺不兑现，搞坑蒙拐骗，谁敢同你谈经营？谁敢同你谈业务？谁敢同你合作？也许，你可以骗人于一时一事，但你决不能长久骗人，也不能骗所有的人！不诚信，你将失去朋友、失去机遇、失去市场！最终你将彻底失败！

深装集团的文化构建中，十分重视企业文化中的道德、价值观构建。把诚信经营作为核心，作为企业的职业道德要求而放在第一位！

（二）品牌文化

品牌是一个企业的名片，是市场的通行证。没有品牌的企业没有生命力，不可能持续发展。循此经营文化，深装集团特别重视品牌。仅在 2008 年，深装集团获得鲁班奖 2 个，全国建筑工程装饰奖 7 个，国优省优市优奖共 13 个，喜获丰收，这就是把品牌作为经营文化实践的结果。品牌不仅带来了很好的无形资产，也带来了可观的经济效益，因此，品牌经营是深装集团永恒的经营方针！

（三）成本经营

搞经营工作必须关注经营效益，没有效益的经营是失败的。经营文化的基础是经营效益，正如经济是政治的基础。因此，深装集团把经营效益提高到经营文化高度来认识，

董事监事立言 信心力量倍增

文辑

深装集团第三届董事会、监事会按公司章程规定的程序选举产生了。本届董事会、监事会是要在公司进入第三阶段的发展时期，创新经营，肩负产业升级转型，规范运作的重任。他们得到股东和员工的信任，任务既艰巨又光荣，任重道远，工作压力大，心理压力也不轻。用什么来回报这信任票，让股东有信心，他们有当选的立言：

汪家玉——作为董事长，首先感谢各位股东、董事对我的信任！我深感责任重大，担子重，任务重，第三届董事会确定发展思路很清晰，我一定会带领董事会班子，研究市场，针对企业发展的目标，科学决策，按照股东会的决议要求进行工作。对股东负责，对企业负责，对员工负责，对社会负责，确保三年工作目标的实现，决不辜负股东们的期望。

本届董事会班子团队人数虽然减少了，但是年龄、文化程度、专业水平优势明显突出。本次换届选举工作完全是按照上市规范要求和券商提出的建议进行换届的，选出的班子体现了投资责任人、企业形象责任人、上市专业责任人、确保主业持续发展的责任人的职业经理型的团队，真正做到能为公司上市打好基础，为公司的长远发展作出贡献。因此本届董事会班子一是要准确把握市场的发展规律，解放思

想，更新观念，努力建设好学上进的知识型团队，卓越绩效体系的管理型团队，高素质人才的专业型团队，敢于创新的拼搏型团队；二是要准确把握行业的发展趋势，调整好产业结构，确保产业升级，强化机构体系配套管理，为立足在装饰行业第一军团的位置奋力拼搏；三是要加强团结、沟通、服务，按照公司“三级考核”、严格管理的需要，把工作做好。这也是体现我们新一届董事会班子的决心。工作中我提三项要求：一是要严格管理并且有条不紊，决不能让人感觉手忙脚乱，要做到“雷霆起于侧而不惊，泰山崩于前而不动”；二是工作态度要严谨，岗位责任一定要做到位，突出一个严字，要对岗位所管辖的人、事、物负全部责任；三是做事不能凭情绪，一定要顾全大局，以整体利益为重，凡事要从公司大局出发，在事关公司大局和自身利益的问题上，要以宽广的眼界审时度势，以长远的眼光权衡利弊得失，做到局部服从整体，自我服从全局，眼前服从长远，立足本职，甘于奉献。

朱飏——感谢全体股东和各位董事对我的信任，作为副董事长，在未来的3年任期内，本人将竭尽全力协助董事长，一如既往地做好本职工作，积极为董事会的工作献计献策，克己奉公，兢兢业业，为公司早日实现上市目标而不懈努力。

作为经营班子的带头人，本人将带领经营班子成员紧紧围绕创办一个成熟的企业和创新创业两大发展主题，一切工作以此为中心，严格管理，全面提高经营班子对董事会决策的贯彻执行力。强化经营班子责任感，打造高绩效、高凝聚力的管理团队，并继续完善和规范公司的管理制度，抓好三级考核工作。继续努力创建过程精品和精品工程，提高企业的经济效益和社会效益。今年我的另一主要任务是负责池州产业园的建设与生产，负责整体指挥。我将认真理解并贯彻实施董事会的“经济结构调整与转变”和“经济发展方式调整与转变”两大转变思路，全方位调动可用资源，加快两大转变与提升，促进产业园的健康快速发展，为公司上市做好充分准备。

刘永华——再次担任公司董事，首先感谢全体股东对我的信任。这份信任是沉甸甸的。肩负重任，我将真诚地以公司整体利益和全体股东利益作为工作的出发点；严格遵守公司章程和执行董事会决议精神；以应有的谨慎、技巧和努力履行好董事职责。时不待我，只争朝夕，我将尽我所能为公司发展尽自己的绵薄之力。

张开永——作为集团公司第三届董事会董事，我将不折不扣地全面履行董事职责，为公司创新创业，

“办一个成熟的企业”的发展方向，董事会并作出了相关决议。

汪家玉具体提出了办一个成熟企业的五条标准，即：企业的责任标准，文化构建标准，企业抗风险能力，共赢策略，企业稳健，持续发展。为了尽快达到这些标准，汪家玉还谈到“办一个成熟的企业”应具备的四条必要条件，其中最关键的是要努力使企业有一套成熟的规章制度，有一支成熟的团队。

办一个成熟的企业，深装集团有了自己的发展方向，发展目标，它本身就有规章制度的规范性。深装集团人说，这也是他们重要的，有其特色的文化构建。成熟是生命之美，成熟是生产力，是事业发展之美啊！

结束语

人类活动的进程与结果，就是文化。文化内容极其丰富，有各种文化形态，包括科学技术，文学艺术，包括企业报刊文化等等。企业文化构建是企业发展的战略任务，它最能体现企业的形象，达到企业的价值认同，展示企业的综合实力。综观深装集团的文化构建，记者认为有以下四个特点：一是注重企业稳健而持续发展；二是贯穿了责任，三是集体转业的工程兵把解放军的军人作风文化传统带到了特区；四是体现了特区精神。应该说，以工程兵为主力的深装集团的文化构建是成功的，可资借鉴与学习。

太阳在地平线上冉冉升起，带给我们力量，带给我们希望。深装集团带着他的文化构建走在深圳特区的大道上……

企业家不重视文化构建，甚至不懂文化，会有成功的企业文化构建？这是不可能的。

深装集团的创始人，董事长汪家玉，可说是深装集团企业文化构建的带头人。汪家玉有很多荣誉，诸如广东省劳动模范，深圳首届创业企业家，全国优秀企业家，中国改革开放三十年深圳市百名杰出企业家等等。在和记者谈话中，汪家玉最看重的则是在文化构建中的荣誉和成绩。因文化构建成绩突出，获中国企业文化促进协会颁发“企业文化理论贡献奖”；他的《装饰是一种文化》《企业家文化与企业文化》《制度管理要突出人文思想 文化管理要突出制度原则》等论文获全国企业文化论文一等奖。2008年，他在“深圳又闻书香的读书月”活动中，他的论文《谈读书》同王石、马蔚华等人获一等奖。他有二本专著，一本是《平凡与价值》，一本是《责任》，由深圳海天出版社正式出版，在装饰界影响很大。

汪家玉有一句名言，深装集团的人叫作“三个重于”，即责任重于权力，奉献重于索取，精神财富重于物质财富！这“三个重于”是社会进步的动力，个人人生的价值取向。

六、办一个成熟的企业

一个企业的发展不在速度有多快，不在规模有多大，而在于这个企业是稳健的，持续发展的。企业如生命，也有其发育发展成熟期。结合深装集团随深圳特区发展二十三年，结合当前国内国际形势，2008年，汪家玉代表董事会提出了

给予充分重视。

谈到经营效益，不能不谈到成本核算。成本核算是保证经营效益的基础，提出成本经营，目的就在这里。

四、平台文化与共赢文化

在深装集团的文化构建中，平台文化与共赢文化颇具特色。平台文化就是企业为员工发展创造平台，促进事业有成。以“资源共享，财富共享，责任共享，和谐共享”为主题的共享文化。深装集团向记者谈了很多生动的事例，限于篇幅，这里不能一一细谈，出版业协会负责同志说，将来适当时期出专刊，全面而详尽地介绍深装集团的文化构建。

五、企业家与企业文化构建

企业文化建设，包括企业的社会责任，企业所体现的具有中国特色的社会主义性质；包括深圳特区解放思想、敢闯敢试的特区精神，我们统称为“企业文化构建”，它有别于单一的“企业文化”，其内涵更为丰富。这种企业文化构建，是企业的灵魂，是促进企业持续发展的动力。

企业文化构建是企业全体员工的精神财富，是社会文化的一个重要分支。深圳特区三十年，其中一个硕果就是文化建设，而深圳企业文化构建独具特色。记者认为，以工程兵为主体创建的“深装集团文化构建”，在深圳市，有其一定的代表性。

企业家在企业文化构建中发挥着核心作用，他的文化导向，人文精神，政策水平，起着关键作用。

创办“一个成熟企业”而兢兢业业做好本职岗位工作，实现本人日常主管的工作为全面规范管理打好坚实的基础，为与主业配套的深装（池州）产业园的发展做出应有的贡献。

胡文斌——我有幸当选第三届董事会董事，在此要感谢全体股东的信任。本人深感责任重大，决心认真学习，不断提高自己，严格执行公司各项规章制度，带头做好各项工作，为公司早日实现上市目标而努力。

按公司经营班子分工，我分管自营工程。根据公司总体经营思路，要加大自营工程承接力度，提高利润增长点。在承接工程上，将充分利用社会资源获取工程信息；发挥设计的龙头作用，利用设计的早期介入获得项目信息；加强工程信息的跟踪，重点、特殊项目要跟踪服务到位；充分利用在建项目的优势资源，每做一个项目，交一方朋友，创一方市场；制定更多奖励措施鼓励全体员工积极参与工程承接。在项目管理上，将严格规范管理，确保工程质量、安全；加强成本核算工作，确保工程质量的前提下争取工程利润最大化；强化精品工程意

识，为公司创建更多的品牌工程；发掘优秀的项目管理人才，努力培养出色的项目管理团队；积极响应国家发展低碳经济号召，争做低碳工程。在管好自营工程的同时，将积极参与第三次创业——创新创业，为池州产业园的建设和发展做出应有的贡献！

钟应年——这次我能当选集团公司第三届监事会主席，是全体股东和监事对我的信任和期望，更是对我的鼓励和鞭策。在此，我对各位股东和监事对我的信任表示由衷的感谢。

这是一份沉甸甸的责任，更是我职责之所在。我将依据国家法律和公司章程规定履行好监事会主席的工作职责，行使监督职权，保障股东和职工的合法权益不受侵犯；督促经营班子贯彻执行好董事会决议，使公司的各项规章制度落到实处；我将积极参与企业经营活动，为公司的持续快速发展提合理化建议，并带头遵守公司章程规定，自觉接受职工群众的监督和评议，以新的工作姿态、新的思想观念、新的工作作风，为企业作出新贡献！

谢方铎——使命光荣、责任重

大。为了深装集团美好的明天，恪尽职守，携手监事会各位同仁，在完成本职工作的同时，认真履行好监事职责，是我义不容辞的责任。

周正忠——初次当选，深感荣幸，更感到肩上沉甸甸的担子。为不负重望，今后将在主席的带领下，从监事会工作职能出发，服从于服务于大局，注重调查研究，理清工作思路，确定工作目标与方向，增强工作的原则性、系统性、超前性与创造性。为深装集团续创辉煌贡献自己的力量。

许易敏——第一次当选监事会职工监事，感谢全体职工的支持和信任，同时深感责任重大，本人将虚心向其他监事会成员学习，在监事会主席的领导下努力工作，履行好职工监事的职责。积极发挥职工民主监督作用，广泛听取职工群众的意见和要求，及时向公司领导和董事会反映职工的心声，积极向职工宣传企业的各项规章制度、管理规定和发展要求，在工会、职代会与股东会、董事会、监事会之间起着桥梁作用。加强学习，积极参加相关的业务培训，不断提高业务知识和履行职责的能力。

周丽——职工监事作为监事会成员之一，既履行监事会的职责，同时有体现着公司的民主管理制度的逐步健全。能够当选职工监事，我倍感荣幸，同时也意识到责任重大。在以后的工作道路上，我一定严格按照公司的规章制度要求自己，以监事会的职责作为行动的依据，积极向监事会的领导、其他成员学习，尽心尽力尽职，努力将职工监事的职责落到实处，不辜负公司的期望，同事的支持！



第三届董事会第一次会议。

质量高水平 技术有创新 管理求精细 创优树诚信

——深圳星河丽思卡尔顿酒店精装修工程创优经验介绍

冯翔

深圳星河丽思卡尔顿酒店是国际五星级酒店行业的顶级品牌之一，集酒店功能与文化于一体，是目前国内档次最高、技术含量最高、文化层次最高的白金五星级国际豪华商务酒店，由全球著名的丽思卡尔顿酒店管理集团管理，国际知名的建筑设计师事务所 HBA 进行室内装饰概念设计，深圳市建筑装饰（集团）有限公司负责深化设计，并承担酒店主楼一至六层所有的精装修施工。在酒店精装修饰面材料的使用上，HBA 选用了品种规格繁多、技术性能各异、材料选型高档、使用数量悬殊的各种材料一百多种，而且工艺造型复杂、异形加工难度

大、质量标准要求高，施工过程如何原汁原味的体现设计精髓，做到精致细腻、色泽均匀，特别是不同品种规格、不同材质材料交接的处理，是施工的难点也是亮点。装饰施工的最终结果做到了“清、平、顺、细”，工程质量达到一流水平，这是深装集团创建过程精品的典范工程。本装饰工程荣获 2009 年度中国建设工程鲁班奖、2009 年全国建筑工程装饰奖，“建筑主体伸缩缝装饰施工新结构”荣获国家专利权，“国内同行首创建筑主体伸缩缝装饰施工新结构”荣获广东省和深圳企业新纪录，“建筑装修木饰面挂板新结构施工工艺”已被国

家专利局受理。装饰施工过程的体会主要有如下几点：

一、施工前就明确工程质量的目标是创国家优质工程鲁班奖和全国建筑工程装饰奖，施工过程中严格控制，严格验收，并使管理规范化。为此，不仅为实现质量目标编制了创优计划，在施工大纲及施工方案中，还针对工程的特点，编制了有针对性的作业指导书，对作业工人上岗前进行具体、明确、针对性强的作业技术交底，包括施工工艺流程、作业技术要领、施工依据、操作要点、质量标准、与前后工序的关系等等，确保施工工序、工艺流程的科学性和合理性，保证施工

一次成活，防止因工序流程错误而导致工序质量失控，杜绝返工、返修及重做。

二、为保证墙面平整、洁净，色泽均匀、一致，采用了实用新型的木饰面挂板新结构施工工艺，其做法是：依据现场的实际尺寸进行排版，绘制出加工图，由专业木制品厂加工制作，采用专用的不锈钢挂件在木挂板加工制作过程中精确定位，固定牢固，经检验合格后运至现场安装。这种施工工艺的优点为：1. 装配简单、快捷方便；2. 木挂板规格尺寸灵活性好，可以满足超大规格的设计效果要求；3. 杜绝了现场实施油漆产生的环境污染和装饰面的交叉污染；4. 油漆工作在专业厂内完成，保证了油漆效果，色泽、光泽、均匀度等观感效果特别理想；5. 工厂集约化生产节约材料，降低成本，经济耐用，安全环保；6. 不易产生变形，有优良的平整度和观感度；7. 可整体或单件拆装、更换及二次再使用，节约资源，延长寿命，进一步传承木饰面的艺术价值。

三、为确保格缝、护角边棱、不同材料相交处、踢脚线上口处界面的清晰，对不同品种规格，不同材质材料的交接，均根据现场的实际尺寸量体裁衣先做出样板，确认满足设计效果后，再进行加工制作安装。对个别难以达到设计效果的交接界面，征得设计师同意后，在两种不同的材料之间选择加设合适的装饰线条，自然嵌接，体现效果。在建筑主体伸缩缝的处理上，

采用新工艺进行施工，选用厚度为1.5mm 的镀锌铁皮，由专业生产厂家加工成带折边的 U 型槽，用锯机在伸缩缝两侧的混凝土楼板上锯出凹槽，将 U 型槽的折边镶嵌到凹槽内，U 型镀锌铁皮采用铆钉固定，固定的间距为 0.6 米，铆钉钉头用砂轮机磨平，再按设计要求进行面层施工，面层块料铺贴时，在伸缩缝的中间留出不小于 5mm 的伸缩缝，伸缩缝作打胶处理。这种实用新型的建筑主体 U 型伸缩缝装饰施工新结构施工工艺，可达到如下效果：1. 施工简单，快捷方便；2. 节约材料，成本较低，经济耐用;3. 稳定性好，面层装饰随意性强，外观效果好；4. 使用寿命长，可彻底解决伸缩缝渗漏问题；5. 对楼板面层的装饰厚度没有局限性。

四、为保证顶棚无下垂、无亮缝、无翘角，吊顶工程严格按照规范要求 and 施工工艺标准进行施工，对吊杆长度大于 1.5 米的空间，均设置了角钢转换层，吊顶工程饰面板上的各种终端、设备口、检修口及灯具、烟感器、喷淋头、风口篦子、视频、广播、电信等做整体规划，进行二次设计，布局适宜，位置合理、美观，与饰面板的交换吻合、严密，各种灯具居中对称，成行成线，标高一致，安装规范，协调美观，照度均匀。

五、本工程的地面石材铺贴，施工质量一流，也是亮点之一，为确保地面石材的铺贴质量，在石材地面施工前，根据石材颜色、花纹、图案、纹理的设计要求，按现场实

际尺寸进行测量放样、编号，绘制成加工图，由专业厂家加工制作，专人监造、验收。铺贴时，严格控制表面平整度、缝格平直、接缝高低差、踢脚线上口平直、板块间隙宽度等控制指标，铺贴完后再用进口磨机进行整体二次打磨抛光，做结晶处理，提高石材的光泽度和表面平整度，确保了石材表面平整，无磨痕，且图案清晰，色泽一致，接缝均匀，周边顺直，镶嵌正确，板块无裂纹、掉角、缺楞等缺陷，无明显的色差，无跳色，天然感觉浓厚，观感效果优良。

六、本工程不仅面上的施工做到精致细腻，色泽均匀，节点与不外露处的处理同样做到精致细腻，五金、洁具、玻璃、水晶、不锈钢、开关、插座、面板、栏杆、扶手等构件的安装均平整洁净，边缘严密。卫生间的地漏不是随意设置，而是对卫生间地面面层放样试拼后，确定合适的位置再钻孔设置，保证地漏座落在一块面材的中央，地漏园孔套孔，周边严密，非常美观。墙面与顶棚的装饰线条、墙地面格缝的垂直与水平线，以及踢脚线、楼梯踏步、滴水线等均边界清晰，美观顺直。🏡

创过程精品 让质量成就企业未来

晓馨

一、健全工程创优机制，确立年度创优目标和措施

深圳市建筑装饰（集团）有限公司在工程创优方面有一套成熟的做法，从项目中标开始就确定创优目标，在施工过程中创建创优管理体系，并安排专人负责跟踪落实，为创优打下良好的基础。

（一）工程创优早作规划
结合深装集团创优工程的经验，将每个单位工程进行质量目标分解，根据质量目标进行重点监控，以分项保分部，以分部保单位工程，实行目标控制，实现工程质量一次创优。

（二）建立创优管理体系
根据工程创优规划，从施工准备到竣工验收，每个施工阶段都要进行有效控制，使所有参建人员明确创优过程和创优目标，达到一次创优的目标。

（三）具体创优措施
1. 深装集团工程技术部认真贯彻 ISO9001、ISO14001 和 OHS18000 质量、环境、职业健康安全国际标准管理体系认证，规范项目经理的全部质量活动，严格按照国际标准管理体系进行施工管理，

通过各部门、各岗位人员质量目标的完成，确保本项目质量目标的实现。

2. 建立清晰明确的工程档案，实行工程质量终身负责制。

3. 公司负责创优申报，每个项目部成立创优部，受公司工程技术部和企划部指导。

4. 认真制定奖罚制度，把质量目标分解落实到每个操作人员，实现创优目标重奖的鼓励政策。具体办法：对施工队奖励创优基金的 70%，管理人员奖 30%，达不到目标罚款数额同奖励数额。

5. 做好超前技术准备工作，包括图纸审核、分部分项工程施工技术方案编制及审定等，确保施工过程中得到有效控制。加强质量通病的预防，根据我公司施工大型工程的经验，对易出现质量问题的部位，提前制定预防措施,并负责“新材料、新技术、新工艺、新设备”的推广应用。

6. 建立健全监控机制，项目质安部设有懂技术、懂业务、责任心强、敢抓敢管的专职质检员，施工班组设专职或兼职质检员，健全管理职能，建立各项规章制度，建

立起规范化的工作程序，公司职能部门每季度对工程进行监督检查并进行跟踪管理。

二、努力实现管理创新，重视新材料、新技术、新工艺、新设备的运用

深装集团历来重视企业创新，重视新技术、新材料、新工艺在工程施工中的运用，由于近年来立志创新，重视新材料、新工艺、新技术的研发与运用，公司实现了“设计精、低污染、成本降、工期短”的奋斗目标，收到了良好的实践成果。如2002年“超大规格石板材高层建筑内、外墙干挂设备”获国家专利权，2009年深装集团申报的“建筑主体伸缩缝装饰施工新结构”荣获国家专利权，并获得广东省和深圳市的企业新纪录。

在多年的企业实践管理中，深装集团深刻意识到，创新是一个企业持续发展的不竭动力，没有创新，企业最多只能是“维持会”，没有活力，不可能持续发展。深装集团注重从以下三方面去开拓创新：观念创新、品牌创新、管理创新。

三、实施建筑装饰工程项目质量全过程控制，实现过程精品

从深圳市建筑装饰（集团）有限公司多年来的建筑装饰装修工程承包实践和精品工程的项目管理经验证明，建筑装饰工程项目质量是按照项目建设程序，经过工程项目系统各个阶段的过程而逐步形成的。建筑装饰工程项目质量贯穿于工程项目的整个管理过程，从工程项目的可行性研究、投标决策、设计、施工、竣工验收直至使用维修阶段，任何一个环节出了问题，都会给工

程质量留下隐患，影响工程项目功能和使用价值质量，甚至可能会酿成严重的质量事故，这就是所谓的“99+1=0”。只有切实遵循客观规律，重视各个环节、各项过程的质量监督与控制，才能保证工程项目质量的全面实现，从根本上铲除工程质量的诸多缺陷与隐患。因此，在建筑装饰工程项目投标阶段的质量控制上，按照深装集团的过程精品理论，在投标决策阶段提出了控制风险的“三不”原则：即低于成本的工程不做；多方合作、责权不到人的工程不做；招投标不规范、转手多次的工程不做。“三不”原则保证了投标过程信息的可行性和把住了抗风险的第一道门槛。

在建筑装饰工程项目设计阶段的质量控制上，我们抓住设计是龙头，没有高质量的室内设计，就没有高质量的装饰工程，精心设计是装饰工程质量的重要保障。因此，设计阶段是影响建筑装饰工程项目质量的决定性环节。

在建筑装饰工程项目施工阶段的质量控制上，严格按照国家现有标准、行业标准以及深装集团自己的工艺标准：《建筑装饰工程施工工艺标准》、《工程管理手册》操作，重点主要放在各项制度、措施的落实上，加强实施过程中的监督与控制力度。在这个阶段，深装集团坚持以人为本、预防为主，控制过程精品的每一个环节，确保施工质量符合国家有关的施工技术规范及合同规定的质量标准。施工阶段的质量控制主要围绕以下几个环节进行：

1、实施项目经理（建造师）岗位负责制。实行建筑装饰工程项

目经理岗位负责制的目的是提高装饰工程质量，这就要求项目经理必须懂业务、善管理，既能抓住重点，又能调动项目部成员的积极性。因此平时在管理中多给予项目经理在工地锻炼的机会，同时定期、系统地组织项目经理培训，提高项目经理综合素质。深装集团成立23年以来，每两年都会组织项目经理进行培训，如：珠海“管理三性”研讨会、深圳东部华侨城“创建过程精品”研讨会等等。通过培训，统一认识，统一标准和要求，达到公司把每个工程做成精品，多创优质工程的目标。

2、在落实项目经理岗位责任制的基础上，加强对施工人员的动态管理，把握进场人员的考核、使用中的监督与评定等。施工项目部是施工组织的最小机构，它的健全与完善取决于项目部的人员及其管理上，从而直接产生对装饰工程质量的影响。因此，施工人员的动态管理非常重要，人的工作是第一位的，事无巨细，只有这样，才能保证施工中的每一个环节不出差错。

3、通过严格、科学的试验和检查以及自身的施工经验来保证原材料、构配件的质量。深装集团的“绿色型环保文化”要求重视工程材料的各种检测，每道工序都有严格的检测要求，严格按照ISO9001、ISO14001、OHS18000质量、环境、职业健康安全国际标准管理体系认证执行。2008年由深装集团承建的合肥政务文化新区政务综合楼装饰工程获得中国绿色环境标志产品认证证书，成为全国第一批14个环境保护工程项目认证企业之一，标

志深装集团率先在行业内实施了绿色环保示范工程。另外，2008年深装集团与国家环保局联合编制了国家《环境标志产品技术要求——绿色装饰装修》标准，推进了装饰工程国家环境标准建设。

4、积极开发和推广有利于工程质量的新技术、新材料、新设备和新工艺，对那些工程量大、技术含量高、质量要求严的分部分项工程，集中组织技术公关，努力把质量上的可靠性、施工技术和工艺上的先进性合理融合在一起。公司对于成熟的新工艺，积极鼓励申报国家专利。

5、采用“分级控制，分层管理”的模式。在公司总部设置工程技术部，负责工程质量总策划，公司企划部负责工程创优的策划，最大限度的为项目部提供技术支持和管理支持；项目部负责创优计划的实施，

确保分项工程优良率，实施承包工程的管理、过程质量控制，并及时向总部反馈质量信息；项目部负责工程的施工，严格按过程精品的要求进行操作，干好每一道工序，以保证分项工程质量。

在建筑装饰工程竣工验收阶段的质量控制上，严格执行竣工验收制度和验收程序。杜绝将未竣工验收或竣工验收不合格工程交付使用的违法行为，通过层层验收把关，确保建筑装饰工程建设质量的全面落实。

重视建筑装饰工程使用阶段的质量维修保障，任何商品都有售后服务，建筑装饰工程也不例外。在工程项目竣工验收交付使用后，在合同规定的保修期限内，因设计、施工、材料等原因造成的质量缺陷，应由施工单位负责维修，由相关责任单位负责承担维修费用。工程质

量得到正当的保修，对于促进建筑装饰施工企业加强工程质量管理具有积极作用。

今天的建筑装饰精品工程就是明天的文化遗产。建筑装饰工程质量问题关系到国家和人民的生命财产安全，我们应该学习借鉴发达国家成功的管理经验，在建筑装饰工程项目的每个阶段把好质量关，创建过程精品，从制度上、组织上、人员上加强管理，消除工程质量隐患。才能保证建筑装饰工程建设质量的全面实现，达到建筑装饰工程建设全过程的质量控制目标，达到多创优质工程的目的。“金杯银杯不如老百姓的口碑”，工程质量过硬，为树立企业品牌、增强企业竞争力添砖加瓦，从而成就企业辉煌的未来。装饰企业的明天一定会更好！

图片新闻



图为深装集团总裁朱颢、副总裁胡文斌、项目经理丁念斌陪同甲方考察深装集团在万宁神州半岛做的样板房。

深装集团入选深圳特区 30 年 30 佳精英企业品牌

——第六届中国（深圳）国际文化产业博览交易会精彩图片回放

文迅



在第六届中国（深圳）国际文化产业博览交易会上,深圳特区“30年·30佳”精英企业品牌展示厅颇有特色。深装集团以深圳市百强企业和由两万工程兵转身的优秀企业文化,入选本届文博会7号馆展览厅。深装集团副总裁刘永华作为特邀嘉宾出席了开幕式。深装集团所在的7号馆展区,被中山大学留学生办公室指定为该校200多名留

生必须参观的展区,加大了企业品牌的影响力。

深装集团由国有全资企业转身为民营全资企业,快速稳健发展,取得了骄人的成绩;深装集团将告别装饰行业传统的劳动密集型行业,将转身为工业化配套发展,实现发展方式的转变,再创辉煌;深装集团的掌门人由两万工程兵的一员转身为国营企业家,又转身为民

营企业家。转身就是改革,转身就是深圳特区的创新精神;转身就是要走一条新的发展道路!

转身中,逐渐形成了静水流深,厚德载物的深装集团转身文化!创办一个成熟的企业是我们长远的目标,负责任与奉献是我们的价值取向!

成就属于昨天,拼搏在今天,文化决定未来! 📷



行业开盛会 深装硕果多

■ 晓馨

2010年5月28—29日，由中国建筑装饰协会主办、中国陶瓷城与中国陶瓷产业总部基地联合协办的“全国建筑装饰工程优秀项目经理和全国建筑装饰行业科技示范工程、科技创新成果表彰大会”，于广东佛山皇冠假日酒店隆重召开。全国200多家建筑装饰公司的项目总监、经理及相关领导，中国建筑装饰协会领导，佛山市政府领导，中国陶瓷城与中国陶瓷产业总部基地代表携佛山陶瓷卫浴企业家及众媒体记者等400多人，共聚一堂，共襄行业盛会。

表彰大会上，中国建筑装饰协会、佛山市住房和城乡建设局、中国陶瓷城与中国陶瓷产业总部基地等领导代表分别发表讲话。

深圳市建筑装饰（集团）有限公司在本次会上收获了不少荣誉，有冯翔、胡文斌、任发寿、袁川龙、邓中元、贾奎章、宋震华、叶子星、张开永、周华安、周正忠等11位项目经理荣获“全国建筑装饰优秀项目经理”称号，深装集团项目经理代表冯翔在会上作

了《质量高水平，技术有创新，管理求精细，创优树诚信——深圳星河丽思卡尔顿酒店精装修工程创优经验介绍》，并代表与会获奖项目经理发表了获奖感言。本次会上，深装集团有3项工程荣获“全国科技示范工程”：星河丽思卡尔顿酒店装饰工程、苏州金鸡湖酒店装饰工程、合肥大剧院装饰工程。荣获科技创新成果1项：建筑主体伸缩缝装饰施工新结构。

据悉，本次表彰大会，除了对2009年度全国建筑装饰工程优秀项目经理、全国建筑装饰行业科技示范工程及科技创新成果进行表彰；还组织来自全国各地200多家顶尖建筑装饰企业的项目总监、经理或相关领导组团到访中国陶瓷城、陶瓷总部基地，参观陶瓷卫浴展厅，与陶瓷卫浴企业家开展交流对接，深入了解佛山建陶业的最新技术、最新产品，谋求牵手佛山优秀陶企建立战略合作关系、实现深层次的合作共赢。📷

深装集团承建的赣南假日酒店装饰工程荣获赣州市政府表彰

■ 晓馨

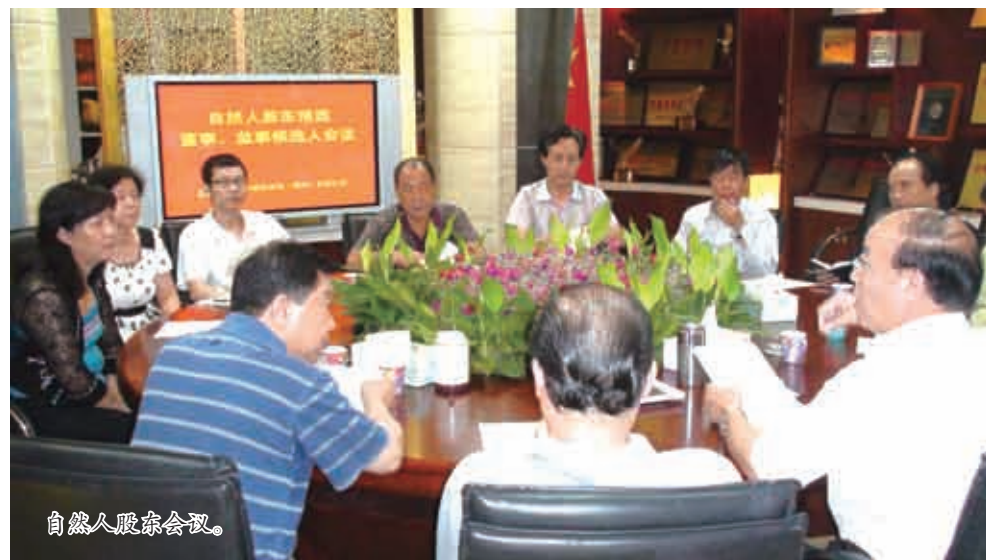
近日，深圳市建筑装饰（集团）有限公司承建的赣南假日酒店室内装饰工程受到了赣州市人民政府的表彰。2010年3月，赣州市经综合考核评定，为表彰先进，推进工作，赣州市人民政府以赣市府字【2010】92号《关于表彰2009年度全市重点工程建设先进单位和先进个人的通报》文件专门表彰了2009年度赣州重点工程项目先进建设单位、先进施工单位等等。深圳市建筑装饰（集团）有限公司荣获“2009年度赣州

市重点工程项目先进施工单位”称号。

江西赣州赣南假日酒店是江西赣州地区最高品质的五星级酒店，也是赣州的标志性建筑，深装集团实施过程精品管理，使该工程成为了赣州地区文明示范样板工地，提升了深装集团良好的社会形象。现工程已保质保量按期交付业主使用，工程质量获得了业主的高度评价。📷

深装集团选举产生新一届董事会、监事会、经营班子

■ 吴巧平



自然人股东会议。

按照公司章程关于董事每届任期三年的规定，深装集团第二届董事会任期从2007年4月27日起历时三年，2010年5月公司董事会进行了换届选举。

根据公司章程和深装集团股东会第八次会议关于提名第三届董事、监事候选人的决议精神，2010年5月底，公司召开了换届选举的系列会议：自然人股东会、持股会会员大会、董事监事候选人选举大会、职工监事选举大会、投资公司股东会、深装集团第九次股东会等，截至5月29日，公司的各项选举和提名工作已经全部完成。

经公司股东会第九次会议选举确认，选出了第三届董事会班子成员，分别是汪家玉、朱飏、刘永华、张开永、胡文斌等五人；选出了第三届监事会班子成员，

分别是钟应年、谢方铎、周正忠、许易敏、周丽等五人。根据公司未来三年工作目标，本次换届选举工作完全按照上市规范要求和券商提出的建议要求进行，主要体现投资责任人、企业形象责任人、上市专业责任人、确保主业持续发展的责任人的职业经理型的团队，既考虑股东的投资，同时考虑企业

可持续发展，在配备领导班子时，注重年龄、身体健康、文化程度、专业水平、对集团贡献的业绩和责任感等综合因素，全面体现了公开、公平、公正的原则，符合公司法和公司章程的规定。

在第三届董事会、监事会的第一次会议上，汪家玉当选为董事长，钟应年当选为监事会主席，董事会聘任朱飏为副董事长兼总裁。在第三届董事会第二次会议上，产生了新一届经营班子成员，董事会聘任刘永华、胡文斌、张开永、袁川龙、贾奎章、谭明贵、叶子星、周华安（排名不分先后）等共八人为深装集团副总裁，芮绍杰为深装集团总经济师，冯翔为深装集团安全委员会主任。📷

深装集团又获技能竞赛奖

■ 刘朝红

深圳市盐田区第一届建筑施工专职安全员技术能手竞赛日前揭晓，深装集团认真组织工程一线人员积

极参加劳动技能竞赛，经过笔试、实操两轮角逐，周海阳荣获三等奖。📷

深装（池州）产业园奠基仪式取得圆满成功

■ 谢欣

2010年4月7日上午，安徽省池州市贵池工业园区内，风和日丽，彩旗飘扬，锣鼓阵阵，金狮欢舞，洋溢着一派喜气洋洋的节日气氛。由深圳市建筑装饰（集团）有限公司与深圳市深装投资有限公司投资的“深装（池州）产业园项目”的开工奠基仪式正在此举行。

中共池州市委常委、宣传部长周勇、池州市人民政府副市长章震升、池州市人民政府副秘书长周啸虎、中共池州市贵池区委书记、人大主任张权发，区委副书记、区长樊泽明、政协主席王德柱、人大副主任李国建以及市、区政府各职能部门主要领导和其它友好单位代表及各新闻媒体代表应邀出席了奠基仪式。深

装集团董事长汪家玉、总裁朱飏、监事会主席钟应年以及集团公司、深装投资有限公司的领导班子全体成员参加了奠基仪式。

奠基仪式由池州市贵池区区长樊泽明主持，并由樊区长宣布深装（池州）产业园项目正式动工。深装集团董事长汪家玉、池州市委常委、宣传部部长周勇在奠基仪式上先后致辞。安徽省铜陵市市委市政府的有关领导也到会祝贺。中国建筑装饰协会、中国建筑装饰装修材料协会以及当地政府、当地企业各界、深圳市各界等有关单位分别发来贺信贺电。奠基仪式上，礼炮齐鸣，桩基启动，在喜庆的锣鼓声中，嘉宾们共同为奠基石揭幕、培土，共同展望深装（池州）产业园的美好前景。池州市电视台也进行了现场采访录像，并在该电视台当晚黄金时段的新闻节目中做了专门报道。

池州市委常委、宣传部部长周勇在致辞中对深装集团投资池州，兴办产业园区给予了高度评价，并表示对园区建设给予大力支持和寄予厚望。深装集团董事长汪家玉在致辞中说：“深装池州产业园将办成一个绿色环保企业，办成一个科技创新企业，围绕深装集团主业、创办建筑装饰材料研发中心、部件生产装备中心、幕墙加工中心、木制品厂等一批成长性好、有发展前景的企业。”中国建筑装饰协会在贺电中对深装（池州）产业园的奠基仪式表示热烈祝贺，对产业园的发展前景寄予了希望，并祝奠基仪式圆满成功。中国建筑装饰装修材料协会也在贺电中预祝深装（池州）产业园顺利建设，顺利投产运营，并取得良好的经济与社会效益。

深装（池州）产业园位于池州市



贵池工业园区内，项目总投资4亿元，占地面积480亩，由深装集团与深装投资公司共同投资建设。届时，园区内将集中兴建幕墙加工基地、石材加工基地、木制品加工基地以及科学技术研发楼等项目，建成后预计年产值将达到6亿元以上。实现深装集团的装饰行业部品部件由“工厂化”到“工业化”的生产转型，为公司的主营业务发展提供坚强的后盾。

作为已获国务院批准开发的“皖江城市带”，是实施促进中部地区崛起战略的重点开发区域，池州市处于其核心开发位置，在隽丽的九华山下，秀美的平天

湖畔，深装（池州）产业园占据了得天独厚的地理位置，加之成熟的市政配套设施，为其奠定了优越的开发基础。当主持人在奠基仪式上宣布深装（池州）产业园动工兴建的同时，也为深装集团的第三次创业拉开了序幕，我们有理由期待深装集团这个伴随着改革开放和特区建设脚步成长起来的企业，又将为祖国的中部崛起，为池州经济腾飞添上亮丽的一笔。

三亚洲际酒店工程项目部开展质量安全生产有奖活动

■ 廖君言

日前，在三亚洲际酒店工程和A16-1地块开展了一场项目全体施工人员的安全生产与质量有奖活动。活动紧紧围绕“以人为本、安全第一、质量第一、生产第一、信誉第一”的主题，突出重点、注重实效，营造了关注安全、关爱生命健康的氛围，进一步加强了职工的安全生产意识，禁止违章施工等。

此次有奖活动，通过学习安全质量知识，提高工作技能，让项目管理人员和职工从思想上真正认识到安全生产、质量第一，公司形象第一的重要性和必要性，提高了工程质量及安全施工规范化要求，保障了公司发展目标稳步的推进，经济利益的增长和职工生命健康利益，取得较好的成效。

“澳门银河娱乐度假城装饰工程”顺利中标

■ 吴巧平

我公司在承建澳门政府氹仔新码头室内外装饰工程之后，公司一贯贯彻全面施工管理流程和严格质量保证体系，坚持创建过程精品，坚持诚信和服务至上的工程理念，得到了涉外工程业主方的一致认同与好评。今年4月，我公司又在澳门的银河娱乐度假城项

目一举中标，一期工程共中标了两个标段，合同额近8000万元。这次中标为我公司巩固与推进澳门市场创造了新的平台，为公司进一步开拓港澳市场、走向国门不断积累新的经验。



荐读：《置业中国》

何育文

《置业中国》是中国置业权威性的好杂志。它彰显建筑以人为本，以弘扬节能减排，环保低碳，建立共有责任为主旨，积极捕捉当今世界最为全社会关注的“绿色生态、低碳环保”新课题。引领低碳环保新潮流，为建筑装饰行业提供低碳环保理论依据和低碳环保市场信息服务，很值得从业人员、关心和热忱环保工作的人士一读。

低碳环保不仅是一个科技、经济、政治、生态的大课题，更是一个人文课题。社会的需求，人们的心愿，就是要营造良好的生活工作环境和舒畅、整洁、优美的生活环境。因此，低碳环保是大势所趋、潮流所向，更是建筑装饰从业者所肩负的使命。未来的市场竞争中，只有低碳环保的物业和绿色节能的建材才能更好地满足消费者的需

求，赢得社会认可，适应未来的发展。

有关低碳理念的推广与应用。《置业中国》顺应潮流需要，积极推广低碳理念，总结表彰全国建筑业低碳行动先进单位和个人。《置业中国》2010第3期，“低碳杯·2010中国绿色地产建筑先锋榜”揭晓，让广大读者看到了低碳环保的市场与远景。深装集团作为中国建筑装饰行业唯一一家入选“低碳杯·2010中国绿色地产建筑先锋榜”，获得了“低碳杯·2010中国建筑业低碳行动十大领军企业”的荣誉。深装集团贵在靠科技手段，实行节能减排。在设计上，崇尚自然，融合了节能、可循环、多功能等元素。在施工上，积极研发新工艺，进行装饰施工技术改良，大胆施用科学技术，为工程提供更高质量的服务，真正达到绿色、节能、减排、高效、

优质的精装修。书中这样评价：深装集团不仅是第一批获得国家绿色装饰装修工程认证的单位，同时也是国家绿色装饰装修工程标准的起草单位之一。自主研发的“超大规格石材高层建筑内、外墙干挂设备”、“建筑主体伸缩缝装饰施工新结构”等获国家专利，并在工程施工中得到广泛应用，以新工艺、新技术、新材料的应用，来实现节能环保，降低温室气体排放。

在绿树成荫的夏日，遇见枝摇曳，心头会多一丝丝的凉意。读《置业中国》，脑际会闪烁责任的光环，身上要多一份担当。了解低碳经济，掌握低碳市场信息，确实很有裨益。书中有智慧，书中有良言。只要你爱读书，书一定会帮你，成就一番事业。愿装饰行业成为低碳行动的先锋，实践低碳的标兵，为人类绿色生活，作出应有的贡献。

地震无情 人间有爱

爱心凝聚力量 援手战胜灾难

文迅

在青海玉树地区4月14日发生里氏7.1级强烈地震以来，全党、全军、全国各族人民与玉树在一起，营救生命，保障民生，无私援助，让灾区人民从惨烈的震灾中一步步站起。

玉树地震后，当地党员干部第一时间带领群众抗灾自救，亲人遇难，来不及料理后事就投入救灾工作；身体受伤，来不及治疗一瘸一拐奋战在一线，展现了共产党员的优秀品质，书写了感天动地的生命壮歌。鲜红的党旗，在血与火的战斗中焕发出更加夺目的光彩。

爱心凝聚力量，援手战胜灾难。抗震救灾最关键的时刻，灾区人民最需要的时候，1万多名救援大军火速驰援，3万多顶救灾帐篷及时投放，捐款捐物从全国各省、市以及世界各地华人中间源源不断地送到灾区灾民手中。爱心在凝

聚，援手有力量。中央电视台于4月20日晚专门承办了长达三个半小时的募捐义演活动，有中央领导，也有普通百姓；有企业家，也有文艺界体育界人士；有国内的军民，也有国外的爱国侨胞；有年近百岁的老人，也有年幼的孩童，他们均伸出援手，纷纷慷慨解囊，有一种浓浓民族情，同胞爱的气氛，场面十分感人。当晚，募捐21亿多元，这不仅仅是一笔善款，更是全国人民的一片爱心！

飘舞的雪花挡不住灿烂的阳光，爱心凝聚在一起，寒夜中有了温暖。“党中央和灾区群众心连心，我们要安排好乡亲们生活，让大家有饭吃、有水喝、有住所、有御寒衣被，尽快解决学生的复课问题，并帮助你们把新房建起来。”总书记的亲切关怀，举国上下的倾力援助，让春寒料峭的玉树感受到祖

国家家庭的温暖，感受到军民鱼水情、民族一家亲的人间大爱。

一方有难，八方支援，这是中华民族的传统美德。深装集团崇尚乐施好善，集团工会组织在第一时间，向员工发出《地震无情 深装有爱》的倡议，以自愿为原则，力所能及地向灾区人民伸出援手，支援灾区人民。连日来，以工会小组为单位，员工纷纷解囊捐款，尽一份责任，贡献一份微薄之力，送上深装人的一份爱心，帮助灾区群众早日重建新家园和新校园。深装集团党员带头，领导带头，员工踊跃捐款。截止4月28日，深装集团机关119人共捐款38045元，集中上交深圳市慈善会作玉树赈灾专款专用。

地震无情，深装有爱，力挺灾区，大爱无疆。

内蒙古财政厅驻京联络处设计理念

设计负责人：陈俊伊 主创设计师：廖钺 文稿整理：李红英

一、工程概况

内蒙古自治区财政厅驻京联络处装修改造工程位于北京市海淀区紫竹院33号(B段)5号楼。地下一层，地上三层，建筑面积4700m²，楼下有自用停车位15个，楼内有电梯、步行梯一组，上下水、电、暖通、空调、消防等设施齐全。该楼原为美林花园会所，2000年建成，框架结构为南北通透。改造后作为内蒙古自治区财政厅驻京联络处，相当于四星级宾馆以上的标准。装修改造工程施工完毕后，可以实现办公、餐饮、会议、休闲、住宿等功能。

二、场地现状分析

1、位于美林花园会所的内蒙古自治区财政厅驻京联络处周边的河流绿化带，使场地闹中取静。相对独立的四层建筑，使联络处有完整的建筑形象。

2、建筑框架结构中上下水、电、暖通、空调、消防等设施齐全，位改造提供了更多的可能性。

3、原地下室餐厅厨房位置及功能基本保留，其他功能布局均要按新的功能要求重新规划。

4、原强电、弱电、通风、空调、消防设施与现功能差异较大，需重新改造。

5、建筑外观干挂石材，玻璃窗状况良好，可以保留。但作为联络处新的形象需作完善，设计做局部调整。

三、设计定位

1、完善、科学、便捷、高效的

功能布局，满足不同区域的功能要求。

2、有前瞻的设计理念，为未来的发展，扩展性和兼容性，方便维护。

3、以人为本，体现对往来客户、员工的人文关怀，营造相对独立、互不冲突、安静宜人的工作、生活及休闲的环境。

4、风格设计，充分体现超四星级应有的档次与品味，并突出“财政”的大气与实力。

四、总体功能布局

根据业主的功能要求，结构建筑的现状特点，做尽可能优化的功能布局。原则：1、分区明确、各功能相对独立，又资源共享，客人与员工，人员与货物的平面，垂直交通分离。2、机电、消防分区，消防疏散严格依规范要求。

1、半地下层

半地下层设置两大功能，零点餐厅和职工宿舍及餐厅。

A、零点餐厅：保留原厨房位置，就餐区设包房、雅间、花座，满足客人不同需求，现代风格融入内蒙特色。

B、员工区域：与餐厅分离。东面消防梯为员工出入口及服务各楼层的员工通道，员工餐厅与零点厨房并置，通过传菜口送入餐厅；南面有窗口的部分设六间带卫生间的职工宿舍；西面设员工更衣室及冲凉房。

2、外观

设计重点在入口及雨棚，改造后雨棚在主入口遮挡功能加强，去

掉外墙半圆筒玻璃窗，并将内蒙古自治区财政厅驻京联络处名称高出屋檐，使客人在远处更易识别。调整后的外观更完整大气。

3、一层

大堂空间因上下(B-12)轴有1400高的错位，使大堂空间极不完整，且作为内蒙古自治区财政厅驻京联络处的形象空间高度也较压抑。

解决方案，将大堂(±00)标高抬高450，使上下高差减至950，使大堂空间完整性增强，与外地坪及消防梯以踏步消化。

1)为使大堂空间能充分体现“内蒙古自治区财政厅”大气、可信赖的形象及超四星级的品质。在对现建筑结构进行论证后，打开入口一

个柱距的天花(打开的空间面积以后可在屋顶增加花园配套用房补回来)，两层高的大堂，塑造出有气势的空间。

2)大堂服务台背景，以象征财富的抽象浮雕构成向上发展、聚集的意念，三层实墙面，象征内蒙大地的抽象画，与之呼应对“古蒙”、“财富”的内涵进一步诠释。

3)茶吧设在大堂区域兼作为大堂吧功能，北设一间配套的棋牌室。

4)南侧设六间办公室，北区相对独立的区域分别设置多功能厅、豪华包房、会客室、卡拉OK、酒吧间、乒乓球室及台球室。人流较大的多功能厅、会客室及豪华包房均

可独立从西北入口独立进出疏通。

5)大堂空间的大气，办公、会客、多功能厅的规整，豪华包房、卡拉OK、酒吧、台球、乒乓球室的休闲、时尚，使不同功能在整体中又有鲜明的特色。

4、二层、三层客房层

1)二层、三层平面的60个床位，可共用设在三层的消毒间和布草间。因而西北角可增加一个客房，补回打开楼板后减少的一个客房。南向客房按准五星级标准，卫生间设四件套，有淋浴间及浴缸，南向左侧设豪华套房。

2)三层东侧利用走道空间设一个三间套豪华套房，为高规格接待

提供可能，亦提升整个联络处的接待能力。

3)客房以人性化设计，使客人有舒适、方便的休息、生活及办公环境。客房均设小酒吧、办公台、宽带上网等功能。

五、材料配置

1、均采用绿色环保、无污染施工，易于维护的环保材料，饰面木材均采用工厂加工。在现场安装方式，施工允许的前提下，均采用模板化装修工艺，便于维护及检修。

2、主要空间区域均采用进口及合资高品质材料，其他区域均采用国产品牌产品保证工程质量。



二度青島行（外一首）

何育文

为什么
从南疆到北海
一路企盼
一路沉思
为什么
久别的双手
握得如此厚重
也许 眸子的闪烁
是对军营的寻觅
或许 红晕的识记
是一缕缕情丝的怀旧

跳跃的时间
早已把距离揉碎
沸腾的心海
奏响春的乐章
燃烧的激情
把真情焚成壮烈的彩虹

舒展的眉宇
有那说不完的风华岁月
豁然的心扉
熔铸了坦荡与谦逊

夜色加浓了
醉与梦乡
交融在一起
布谷叫了
一番番汗洒桑田
一片片无垠希冀

心絮飘逸

（七律）

清明时节万里还，
慎终追远惟拜山。
烟云满目皆宗景，
介公忠魂最胆寒。
先人遗训萦耳际，
饮水思源记心间。
情殇弥漫忧愁絮，
雨洗凄迷泪涌泉。

黄山九华山之旅

刘朝红

今年“三·八”妇女节公司组织到黄山九华山旅游。消息一传开，姐妹们都兴奋地期待着，期待着一次集体的心情放飞。

佛教圣地九华山

4月15日晚乘飞机抵达黄山市，第二天一早驱车前往九华山。九华山群山众壑，因有九峰形似莲花，故名。唐代诗人李白吟九华山云：“昔在九江上，遥望九华峰，天河挂绿水，秀出九芙蓉。”其中“天河挂绿水，秀出九芙蓉”成为描绘九华山秀美景色的千古绝唱。然而九华山并非以她的风景秀美，而是以“香火甲天下”而斐声华夏。九华山与山西五台山、浙江普陀山、四川峨眉山并称为中国佛教四大圣地，分别是地藏菩萨、文殊菩萨、观音菩萨、普贤菩萨的道场。“地狱未空誓不成佛，众生度尽方证菩提”的地藏菩萨在此传经讲法，苦心数

十载，使九华山成为东南第一山，有莲花佛国之称。九华山现存寺庙90多座，佛像6000多尊。我们先后去了化城寺、百岁宫、东崖寺。最吸引我们的，也是九华山与其他佛教名山不同的地方是“肉身菩萨”。在百岁宫，我们有幸见到了无瑕禅师的肉身。相传明万历年间，无瑕禅师由五台山至九华山，在摩空岭结茅而居，名“摘星庵”，长年以野果为生，寿一百余岁，诵偈而逝。逝前嘱弟子让其坐于缸中，三年后启缸，如期开视时，其颜色如生时无异，时人尊称为“百岁公”。九华山先后坐缸成功的有八位禅师，这在科学界至今是一个难解之谜。也许宇庙间真有“三世”，只不过现代科学技术还无法探知另外的世界。我们见到的无瑕肉身像，在真身外面镀了一层铜，手心向下，据说是由于一次火灾让其变形而致。



我们去的时候，并非节假日，但每一尊佛前，仍然挤满了善男信女。每当此时，我就禁不住想起一座财神庙里的对联：“不做半点事，朝来拜，晚来拜，叫我为难；就这几个钱，你也要，他也要，给谁是好。”因此我从不在佛前祈求钱财之类的有限资源，从不敢对佛有太多的奢求。导游说，在九华山许愿特别灵，但愿望实现以后一年内必须到九华山还愿。在拥挤的跪拜者前，我犹豫了：如果愿望实现了，我还会到九华山还愿么？还愿的时候，新的心愿又不断衍生出来，在许愿还愿中长途跋涉，上山下山？但转念一想，果真如此也未尝不可，人生，不就是一次长途跋涉吗？于是，我毅然在每一尊佛前下跪：祈愿家人平安健康，也祈愿天下苍生平安健康。

回头看看面容祥和的和尚，再看看行色匆匆的跪拜者，我感到我们都是异类。在顺遂人前，我们是苦难的异类；在找到归宿的人前，我们是奔波的异类；在安宁的人前，我们是利欲的异类……多么希望人人都有信仰，都能成为安宁的人，有精神归宿的人，这样世界就会更和谐吧。

黄山归来不看岳

4月17日早上从九华山驱车前往黄山，在黄山脚下中餐后乘景区车上山。上次公司组织去韩国旅游时我因为晕车厉害被大家取笑“把脸丢到国外去了”，这次我提前贴了晕车贴，当黄山景区车在九曲

回肠的盘山道上飞驰，一大帮姐妹们“把脸丢在黄山上”时，我却感到神清气爽，心已飞向了黄山的奇松怪石。到达玉屏峰，游人都拥向被明星化的迎客松，希望自己的倩影与那棵松树一样“咬定青山不放松，寒梅松竹共风流”，我们也免不了落俗套，排队等候了近半个小时才抢到了搔首弄姿的那一刻。

离开玉屏峰，就要前往黄山的最高峰莲花峰了。有人因为恐高，有人因为体力不支或是心脏不好，对莲花峰望而却步。最后兵分两路：一路直接去光明顶，一路上莲花峰再到光明顶。我当然属于不到黄河心不死的执着者。攀登莲花峰的一路上，有时山势陡峭，需手脚并用，有时地势狭窄，只容一人通过，有时悬崖峭壁，一不小心就会掉进深渊。但美丽的风景恰恰就在险要处，攀走在险峻的巨石中间，满眼的千姿百态让你的想象任意驰骋，每次走过怪石后再回首，这些石头却又变成唯妙唯俏、栩栩如生的人物和动物，比如鳌鱼石的侧面如和尚念经有口无心，一线天中间的石头如仙女抛下的绣球，还有乌龟石，情侣石，以及绝壁石缝中长出来的多姿的黄山松。难怪有人说“五岳归来不看山，黄山归来不看岳”。感觉黄山就是一个生命体，那奇松、异石无不透出一股阴阳之气，每一蹲大石就像一个男性，大气滂沱，是坚强和阳光的化身，而一株株松树又都是柔媚的，妖娆多姿，像女性般温婉动人。到达莲花峰，眼前

一片开阔，无限风光，尽收眼底。那一刻，我领略了在办公室无法领略到的东西。

从莲花峰下来去光明顶的路上与另外一路汇合了。我们一行唯一的男子汉，海歌三岁的儿子已经走不动了，但阿姨们一会儿许以巧克力之类的物质奖励，一会儿许以冠军之类的精神麻醉，一会儿又被素不相识的路人飘扬一番，小小的相如已经不知道自己是谁了，最后，三岁的孩子居然自己上山下山，这实在是超出了他的体能。看来，高帽子与甜言蜜语不光能蛊惑成人，还能让三岁的孩子平添力量，让足与心背道而驰。

这次旅游有一个小小的惊喜，导游没有带我们到购物点被消费。4月18日晚上飞回深圳前，游完西递村还有一段时间便是到老街自由购物。安徽历史文化悠久，文房四宝的名气都不小，其中歙砚的名声甚至大过端砚，很想买一方附庸风雅，但真正出自老坑的正品都远远不是我口袋里的银子拿得回家的，不买点什么吧又觉得欠了这悠久文化一笔债，于是买了两块墨准备回家忽悠我老爸，虽然花费不多，但女儿外出游玩能记住老爸的兴趣也算一份孝心。

每一次旅游，都是一次心灵的涤荡。陶醉于大自然的馈赠，徜徉于人类悠久的历史文化，你会觉得人生是如此惬意。

弄堂轶事

弄堂轶事(8)

(纪实文学连载)

顾正华

五

指导员见我肩膀磨烂了，连忙叫崔兽医给我消炎、敷药。我自己又缝了一个坎肩，挑水时可以垫在肩膀上。上面还没给我们派卫生员来，分队里给猪、马、驴、骡子看病和给人看病都由崔兽医一个人负责。崔兽医30多岁，高个，说着一口地方方言，性情温和，脾气极好，模样极像电视连续剧《我的兄弟我的团》里那位兽医。崔兽医一到分队就给我们讲了一个故事。他说，一天，师部医院接收了一位刚从新园市人民医院转来的病员，军医们围着给病人会诊，左看右看不知道病人得的是什么病，病人仍然高烧不退。于是，大伙请来院里一位医术精湛、德高望重的团级老军医。老军医左瞧右瞧，果断地下令：“注射兽用卡那霉素！”护士拿来给马、驴和骡子打针用的大针筒进行注射，只打了半针，病人的高烧就退完了。第二天再打半针巩固一下，病人的病就痊愈了，然后就出院啦。不知道是真是假。

肩膀上的伤口好了以后，过了个把月，我又发现身上奇痒无比。

崔兽医叫我脱下外衣让他翻看，又叫我翻开内衣裤给他看，然后检查了几间宿舍，翻看大家的被子。只见他眉头一皱，说了声“不好，长虱子了”，心急火燎地向指导员报告。指导员狠狠地拍了一下自己的后脑勺：“哎呀！我怎么没想到这？”分队驻地离防洪大坝外的滢水河和分洪区中央的湖泊都很远，两头不着边，分队单靠自身的力量解决不了引水问题，吃水用水全靠两口人工机井。因为水的问题，洗衣服、洗被子比较麻烦，洗澡更麻烦，平时大家对个人卫生都是凑合着对付。分队首长一商量，采取了三条措施，一是全体放假两天搞个人卫生，二是由崔兽医负责对宿舍逐个进行消毒，三是立即着手解决洗澡问题。电视连续剧《八千湘女上天山》中有一集是专门描写一群湘妹子到达新疆兵团某团驻地时的情景的。女兵们看到一群从地窝子里钻出来欢迎她们的蓬头垢面、衣衫污秽、半人半鬼的男同志时，给吓傻了，像给孙悟空施过定身术一样，远远地、呆呆地站在那里再也不敢向前走半步。我们那时的形象

与电视剧里的男同志相比好不到哪里去。

分队的任务重得惊人。这不到100人的队伍，年内的任务有：抽调一个排的兵力支援兄弟分队，构筑第二道防洪、分洪大坝；完成东方红拖拉机、康拜因（联合收割机，苏联制式）机械作业无法覆盖的1000多亩“边角地带”小麦夏收、黄豆秋收任务，并且颗粒归仓；一年内将生猪存栏数提高到200头，保证全团2000多人肉食的补充供应；完成200亩菜地的开垦任务，保证全营六七百人蔬菜的补充供应；购买和繁育良种马、驴（驴与马交配生骡子，驴还可以推磨），为全营各分队提供马车所需的马、骡子（马有速度优势，骡子有负重优势）；为改善官兵生活，在营直属队支援下开出两个鱼塘，建砖窑场并从下半年起逐步将各分队的草房改成砖瓦房，建酒坊并在下半年生产出以小麦为原料、烈度为70度左右的白酒；深秋完成分洪区深处芦苇荡1000多亩经济作物芦苇收割任务，为部队提供经费补充；完成本分队范围内的警戒、管理任

务等等。

我们到那里一个月后，部队供给出现了一些问题，大米供应中断了，蔬菜供应也越来越紧张。那一带农村很穷，有钱也买不到东西。分队食堂早饭、晚饭都是馒头、面糊糊和战士们叫作“老辣菜”的雪里红咸菜，中午是馒头、清水面条和一些素菜、炒肉片之类的菜，一个星期吃一次红烧肉，星期天只开上午10时和下午4时两顿饭，后来吃馒头也要限量了。一空下来，我们到处找吃的，发现仓库里存放的喂马的黄豆渣饼可以吃，大喜。这黄豆渣饼就是黄豆榨过油后经挤压形成的渣块，大的有巴掌大小，碎的有如饼干。这黄豆渣饼虽然算不上好味，但绝对不难吃，仓库里一麻袋挨着一麻袋地竖放着，可以“开袋即食”。分队晚上学习的时候，我们坐在自制的小板凳上，人手一把黄豆渣饼，边听别人念报纸，边往嘴里塞“黄豆饼干”。夜间站岗是一人一班岗，每隔两小时换岗，武器是刚配发的五六式半自动步枪，夜宵也是“黄豆饼干”。

过“五一”节的时候，我们都很想家，分队里几位女同学偷偷地哭过一次。好在在收割麦子的当口上，上面紧急调拨的大米、副食品到了，有的战士中午一顿能吃一斤米饭。听说这次上级紧急调运大米、副食品得益于兄弟连队的女同学。“五一”节那天晚上，团直属一个连队的几位女同学在一起放声大哭，这一哭惊动了团、师、兵团各级首长，团首长为此还挨了批评。过“八一”建军节的时候，地方政府还送给我们苹果、白酒、香烟，

大家高兴得不行了。年底，我们31分队的副业生产已经初具规模，部队生活已经完全改观。我们饲养的猪，生猪存栏数超过200头，杀一头猪改善生活，分队党支部就有权研究决定。

炊事班迎来了才艺展示的黄金时期。我们在伙房帮厨的时候，炊事班长老陈教我们包饺子。他包饺子特别讲究，其中最讲究的是饺子馅。在拌菜肉饺馅子时，他先在铁锅内烧一些开水，水滚时将青菜放进，很快就将青菜捞出，在案板上切碎，然后用两层干净的沙布将碎菜用力挤压。挤压后出水的碎菜和肉末拌在一起时，这饺子里的馅就是一坨一坨的，不仅馅子不会散掉，而且皮子不容易破。老陈说，不论是包肉饺还是菜肉饺，讲究的是味道纯正，饺子里只能放青菜和肉，配料只能放料酒、盐、味精，最多放点小葱，不能放生姜、大蒜、大葱等香辛料，更忌讳放其它菜掺和。如果你想搞点符合你口味特色的东西，可以把功夫做在汤里，就是把挤压出来的菜汁加上你喜欢的东西做成水饺汤。另外，还要准备不同风味的蘸料。老陈还会做马虎汤。这“马虎汤”是在当地一种官名叫“胡辣汤”的基础上进行改进和升级的，成分包括肉丝、海带丝、粉条、大白菜（切横条）等等，后期制作时用面粉或生粉勾芡，配料有胡椒粉或红辣椒等，也可以放一些香菜。伙房一开始做的时候做得马马虎虎不怎么样，大家叫它“马虎汤”，经不断探索，马虎汤成了干部战士十分喜爱的一道美味佳肴。“八一”建军节那天，老陈给大家做了一次

把鱼、肉、豆制品和素菜放在一起红烧的“大盆菜”，味道独特。在伙房帮厨时，我还跟老陈学了发面、做包子、蒸馒头、炒大锅菜等等。

老陈不仅烹饪经验丰富，东辣西酸，南甜北咸，煎炒蒸焖，米面汤羹，样样做得入味道、到火候，而且极具谦虚精神、敬业精神。我在炊事班的时候，经常看到他一边习惯性地将两手在饭单下摆擦来擦去，一边向干部战士问这问那征求意见。我经常在想，一个基层连队有这样出众的炊事班长，真是难得。

母猪快生猪崽的时候，我们要轮流在猪圈守候，不分白天黑夜。晚上睡觉前，我先点上马灯、挂好，然后把猪圈打扫干净，铺上干草或者麦草，裹着一件军大衣，就在猪圈过夜了。有时迷迷糊糊刚睡着，躺在旁边的猪一个翻身起来闹腾一下，害得我又要给猪圈重新铺草。发现母猪要分娩了或者有情况，就马上去喊醒睡在隔壁猪圈的崔兽医。

一天晚上，我提着马灯回宿舍，走过指导员的办公室兼宿舍的时候，听到指导员喊我。我走进去一看，呵，指导员正在煤油灯下准备补袜子呢。以前穿的都是粗纱袜子，很不耐磨。我赶紧在脸盆里洗了洗手，从指导员的手里接过袜子，又在他的针线包里找出针线。指导员呵呵地笑了：“我喊你喊得早不如喊得巧。小顾，我早就听大伙说你针线活做得好，你这下给我逮着了。”指导员又问我：“小顾，你说这补袜子哪里最难补啊？”“报告指导员，后跟。”我答道。指导员边看着我补袜子边说：“没错没错，

我就是怕补那儿。小顾，你怎么针线活做得这么好？”我说：“我手工活还行，就是缝纫机用不好，我母亲老是笑我缝纫机水平太差，轧出来的线条不整齐。”我又告诉他，我家家教极严，我从上小学五六年级起，就要和姐姐哥哥一起轮流烧饭、洗碗、扫地拖地，自己的衣服自己洗，衣服袜子破了也自己补。指导员感叹道：“伯父伯母真是教子有方啊。”他又说：“你个子小，干活不能硬撑。我已经跟你们班长说了，不能让你干太重的活。你们这十几个学生娃都是不错的，从上海这样的大城市来，没有一个娇里娇气、怕苦怕累的，个个都是好样的，不容易啊！”听到指导员这样关心我，这样表扬我们，我心里暖洋洋的。

我见时间不早了，正要离开，指导员一把拉住我，叫我再坐一会儿。他从床下拉出一只棕褐色半新旧的皮箱，打开后，小心翼翼地取出一张照片给我看。我一看，啊，这是他炮兵学院刚毕业时拍的照片。那是一张照相馆拍的放大的黑白照片，上面人工着了色，变成了彩色的了。照片上的指导员明显地比现在年轻，清秀的脸庞，戴着大沿帽，肩章上是中尉军衔的一条杠两颗星，照片上的他英姿勃发。他又拿出一张任命书给我看，那是他当时刚从院校毕业被任命为陆军某师榴弹炮营副政治指导员的任命，落款处有军长和军政治委员的签名。我不禁肃然起敬。我想，指导员多年来为部队建设不知付出了多少。他家在南方农村，家属在老家务农，上有长辈要赡养，下有三男

一女共4个小孩要拉扯，多不容易啊。

我猪养得好，领导心里自然高兴。年底评选“五好战士”的时候，一个分队没几个名额，人家先要经过班里评、排里评，然后经分队党支部研究决定后往上报。我是指导员直接提名的。听说在营党委、团党委会上研究时，首长们一听到我的名字就说：“噢，是养猪的那个小鬼啊。”很顺利地就通过了。团里发给我的奖状上是这样印的：“为人民服务 大海航行靠舵手 干革命靠毛泽东思想 顾正华同志被评为一九七〇年度五好战士,特此报喜。

中国人民解放军XXXX部队政治处一九七〇年十二月三十日。”次年年初，部队搞正规化建设，连队一级都要成立革命军人委员会（即士兵委员会，改名），我又担任了分队革命军人委员会委员。五好战士奖状发下来的时候，指导员跟我说：“部队要调动、换防，自己保存容易丢失。让通讯员帮你寄到上海家里去吧，一方面让伯父伯母也高兴高兴。”这张奖状我至今仍珍藏着。前几年我们深圳市福田区直属机关党工委举办“我的藏品展”，我拿着这张奖状去参展，获得了二等奖。



那山·那水·那人

黄晓蕾

曾经梦想去桂林，去看那山水甲天下的阳朔仙境。长大了，不知怎的，想去的欲望反倒淡了。然而，人们都说“桂林山水甲天下”，是应该要去走一遭的，才不枉为龙的传人吧。于是在这个初夏的一个周末，实现了儿时的梦想，心中也就少了一份遗憾。

始知桂林，源于小学语文教科书里那篇大家都耳熟能详的《桂林山水》，后来则是那首红遍大江南北的歌曲《我想去桂林》，还有刘三姐和阿牛哥至死不渝的爱情……

对于出游，我一直认为目的性不能太强，既然是短短的几天，而桂林美景又太多，我们择其精华，就可以过一个简单的休闲周末，那样就不会感叹步履匆匆太匆匆了。

徒步杨堤·泛舟江楮

这个周末天气异常的晴朗！高照的艳阳驱散了心中蛰伏已久的阴霾，真的给心放了假。

我是个极易知足的女孩，曾自嘲自己好“肤浅”。呵，当我去到那有着举世无双的喀斯特地貌的桂林，荡舟漓江，看那明晃晃的阳光装扮着拔地的青山、蜿蜒的绿水、江边的田园农舍。一切的一切都显得那么的恬静而生机盎然，浮躁的心也似乎找到了酣睡的港湾。于是乎，我就拥有了美丽的心情。

周六上午开始沿江徒步杨堤，

走在漓江最优美的一段，犹如走进了连绵不断的画卷。岸上空气清新，景色宜人。堤外阡陌纵横，分明能闻到静静的田野里那泥土的芬芳！江中水牛戏鳊、竹筏悠荡、鸬鹚衔鱼、渔夫扬篙……我信手捡起一块薄薄的石片儿，盼望能打出一串漂亮的水漂儿，找回孩提时的无邪童心，无奈手已生技已拙，石片儿在水面跳了两跳就没入江底，气得我直跺脚，惹得同伴笑弯腰。

过了第一个渡口，杨堤的风光就愈发迷人，太阳也愈加如火炉般热情。途中本来要经过三个摆渡，我实在无福消受过于明媚的阳光，于是在过第二个渡口时叫上一船家，上了竹筏顺流而下。筏过浅滩，我嚷着也要划桨，要船家教我，无奈乎，不管我怎样使劲，竹筏就象螺旋打转似的“原地踏步”，最后只得乖乖地坐回。经田园竹舍，过绿树丛林，又穿山而出，纵使漓江两岸没有“两岸猿声啼不住”的幽深，也有了“轻舟已过万重山”的冲天豪气！我算是真正体验了“舟行碧波上，人在画中游”的写意妙境。

看那烟雾缭绕着的青山荡漾在清澈见底的水上，我仿佛置身于仙境。皮肤黝黑的老船长，亦悠悠然给我们描述着沿途的著名景点：青蛙跳江、猴子抱西瓜、九马画山、张果老骑毛驴、黄布滩倒影、20元人民币背景实景地。我就拿起数码

相机咔嚓咔嚓地拍个不停，对于美的事物我都好贪心。我暗自惊叹大自然的鬼斧神工，同时，也惊讶于人类驰骋的丰富想象力，形容的真是惟妙惟肖！最让我震惊的，当数“九马画山”了！可惜我数来数去只数到八马，船家安慰说数到八匹就很不错啦，周总理才数到八匹呢。于是颇有阿Q细胞的我就飘飘然起来。

午餐是在“九马画山”脚下一家叫“国贤农家饭”吃的，香喷喷的农家鸡、鲜嫩的漓江鱼、绿油油的青菜，让人垂涎欲滴。最让我难忘的是那清甜爽口的南瓜苗汤。

傍晚在兴坪古镇与众驴友汇合，一起逛这山水小镇。

西街风情

陶潜彭泽五株柳，潘岳河阳一县花。两处怎如阳朔好，碧莲峰里住人家。

——唐·沈彬

周六晚上，一群人在阳朔西街的“谭大姐”饭馆，吃浓香扑鼻的正宗漓江啤酒鱼，还有其他一些特色小吃。酒过饭饱，吹着柔柔清风，就开始此行的重中之重——西街溜达，领略这个不只是中国人，连许多老外也蜂拥而至的弹丸之地，只为彻底放松疲惫的身心。

在西街，随意逛逛林立的店铺，

或坐看七形八色的游人，也是不错的选择。抑或懒懒地在西街的酒吧发呆，看世界各地的游客在这个又称“地球村”的国度里用各自不同的语言，演绎着精彩的人生。

西街是阳朔小镇的灵魂，小家碧玉型的南方村落建筑规整，却又显出异国情调的人文景观。这里啤酒非常便宜，西餐也正宗，夜景更是风情万种，美女如云，无怪乎众多倜傥之士千里迢迢来此寻求艳遇。

最让我诧异的是，在这里，无论是书画店、饰品店、饭店和酒吧的服务员，还是街边小贩，甚至于卖水果的老太太，都能操一口流利的英语，给阳朔染上了一道独特的风景线。

阳朔，我会再来！我会在一个有星有月的夜晚，在那碧莲峰下江边的木桌旁，迎着徐徐晚风，悠然自得地享受恬静与惬意。

自行车采风·遇龙河漂流

“No bike, No yangshuo”（没有自行车，就没有阳朔），这句短语无比形象地告诉我们阳朔的特色所在。来这儿后，我才知道自行车是怎样地融入这个小小城镇的。

周日早上，和同伴租了辆双人自行车，然后和一群朋友结伴骑车前往人称世外桃源的小漓江——遇龙河。印象中，已经N年没骑过自行车啦！我开心得要膨胀，兴奋得涨红了脸。想要大声呼喊，年轻的心在飞扬，快活得像只快乐的鸟儿！抛洒下一路的欢声笑语。到达漂流的古榕山庄码头，但见一只只两人座的竹筏悠哉地躺在遇龙河上。好多人买了水枪嬉戏，因为同伴感冒了，不能肆意玩水，只得作罢。但

放眼秀丽的遇龙河风光及满堤翠绿的田园，令我即时忘却尘世的烦忧和牵绊。美景当前，怀抱一颗宁静而宽容的心态，静下心来细细体会，也就没了什么所谓的遗憾。原来呀，开心就这么简单！

遇龙河水清而静，船桨激起的微波扩散出道道水纹，巍巍青山两岸走的感觉真好。耳畔不时传来游客的尖叫声，身穿刘三姐衣饰的姑娘唱着悦耳的山歌，一切都美得不真实。偶尔经过几道险滩，清凉的河水会打湿裤腿。我就那样慵懒地坐着，任思绪随着小竹排飘荡，如果这是梦境，我宁愿沉睡不醒……

漂流后，我们依依不舍上岸，再度骑上自行车，飞驰在绿意盎然的乡间小路上，到周围的村庄和田园采风，去寻找刘三姐和阿牛哥对山歌述情怀的大榕树和一个有月形山洞的月亮山，尽情享受在绿水青山中越野的乐趣。

此行虽没去成大榕树和月亮山，但开心足矣！有时候，对一些景色保留点神秘感也是种难得的乐趣。

印象黄姚

周日下午，我们去了中国四大古镇之一——黄姚。去品味那“绿树村边合，青山郭外斜”的古镇之美，领悟本地人“采菊东篱下，悠然见南山”的生活状态。

抚摸古朴而颓落的门墙，走进狭窄而阴沉的小巷，穿过宁静而幽深的弄堂，我几乎怀疑自己穿越了时空的桥梁，回到了那悠久的历史年代。

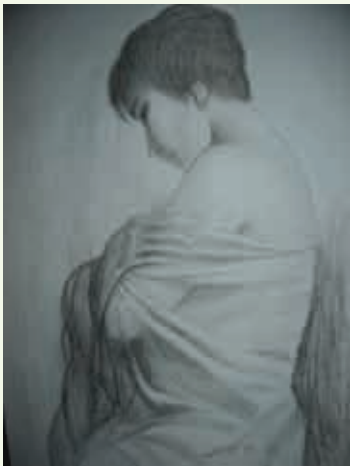
这里，需要静静地思考，静静地寻觅。

不是亲眼目睹，我真的不敢也不愿意相信，历经千年了，这里的人们依然保持着那么原始而古朴的生活，只是古旧的小镇上已经很难再见一张年轻张扬的脸庞。我被眼前身上满是泥巴的孩童纯纯的笑脸所感染，也被傍门而坐卖豆豉和竹伞的老人所感动！当那个衣衫鳞缕的八旬阿婆极力向不吃辣椒的我推荐她亲手做的辣椒酱，眼神写满了乞求和期望，用那干瘦如枯枝般的双手颤巍巍的递给我，叫我好生放好时，我内心那根最柔弱的弦被深深触动了，一股莫名的忧伤从心头涌起，心被揪得紧紧的，眼睛也湿润了，接着泪珠儿不听话地簌簌直下……

我不知道曾经有多少善良的旅客，为古镇心疼；也不知道这里洒下多少热泪，打湿了脚下的青石板，滋润了小巷厚重古朴的砖墙。

他们，本也可以过上幸福生活的，没有人有权利阻挡他们过上好日子呀，这让我忆起不久前去的江南水乡浙江西塘。当地村民的生活过得也是那么的清贫，当我们说起门票不便宜等等时，他们脸上也这样写满了无奈和祈盼，空洞的眼神幽幽地看着门前那条河流……这，是作为旅游胜地的千年古镇的喜还是哀呢？我无语。

同伴叫我，我方从回忆中缓过神来——出镇了！蓦然回首，看到游客仍纷至沓来，看那斑驳的阳光温柔地照在那布满青苔的矮墙上，照在坐在门前矮凳上的老人花白头上，一切又都显得那么祥和。而我的心里，却多了份心酸的凄凉。



艺苑思娇

画：童存元 诗：何育文

薄丝秀娟顿眸凝，
妙笔滋锋润诗滕。
苑圃思娇超物外，
艺海墨香巧破冰。

矫正电脑操作的不良习惯（二）

钟钦宏

6、用手摸屏幕

其实无论是 CRT 或者是 LCD 都是不能用手摸的。计算机在使用过程中会在元器件表面积聚大量的静电电荷。最典型的就是显示器在使用后用手去触摸显示屏幕，会发生剧烈的静电放电现象，静电放电可能会损害显示器，特别是脆弱的 LCD。

另外，CRT 的表面有防强光、防静电的 AGAS(Anti-GlareAnti-Static) 涂层，防反射、防静电的 ARAS(Anti-ReflectionAnti-Static) 涂层，用手触摸，还会在上面留下手印，不信你从侧面看显示器，就能看到一个个手印在你的屏幕上，难道你想帮公安局叔叔们的忙，提前提取出伤害显示器“凶手”的指纹吗？同时，用手摸显示器，还会因为手上的油脂破坏显示器表面的涂层。

LCD 显示器比 CRT 显示器脆弱很多，用手对着 LCD 显示屏指指点点或用力地戳显示屏都是不可取的，虽然对于 CRT 显示器这不算什么大问题，但 LCD 显示器则不同，这可能对保护层造成划

伤、损害显示器的液晶分子，使得显示效果大打折扣，因此这个坏习惯必须改正，毕竟你的 LCD 显示器并不是触摸屏。

解决方法：在你的显示器上贴一个禁止手摸的标志，更不能指甲在显示器上划道道；想在你的屏幕上“指点江山”，就去买一个激光指定笔吧。强烈的冲击和振动更应该避免，LCD 显示器中的屏幕和敏感的电器元件如果受到强烈冲击会导致损坏；显示器清洗应当在专门的音像店里买到相应的清洗剂，然后用眼镜布等柔软的布轻轻擦洗。

7、一直使用同一张墙纸或具有静止画面的屏保

无论是 CRT 或者是 LCD 的显示器，长时间显示同样的画面，都会使得相应区域的老化速度加快，长此下去，肯定会出现显示失真的现象。要是你有机会看看机房里的计算机，你就会发现，很多上面已经有了一个明显的画面轮廓。何况人生是多姿多彩的，何必老是用同一副嘴脸呢？

解决措施：每过一定的时间

就更换一个主题，最好不要超过半年。平时比较长时间不用时，可以把显示器关掉。要是你没有这样的习惯，可以在显示属性的屏幕保护那里设定好合适的时间，让 WINDOWS 帮你完成。

8、把光碟或者其他东西放在显示器上

显示器在正常运转的时候会变热。为了防止过热，显示器会吸入冷空气，使它通过内部电路，然后将它从顶端排出。不信你现在摸摸你放在上面的光碟，是不是热热的象烙饼？若你总是把光碟或纸张放在显示器上头；更加夸张的是让你家猫咪冬天时在上头蜷着睡觉，当显示器是温床，这会让热气在显示器内部累积的。那么色彩失真、影像问题、甚至坏掉都会找上你的显示器。

解决办法：如果你想让显示器保有最好的画质，以及延长它的寿命，赶快叫醒你的猫咪，让它到别处去睡吧。并把你的“烙饼”收到光碟袋里去。

9、拿电脑主机来垫脚

如果想要杀死你的台式计算

机，那么开车带它去越野兜风，或是背着它去爬山、蹦迪，那样会更快一些；你的这种方法震动太小了，要比较长的时间才能出成绩。如果你愿意坚持下去，估计取得的第一个成绩就是产生出一个圆满归西的是硬盘吧，死因是硬盘坏道。

解决方法：把你把脚架在电脑上的照片作为你的桌面，让你看看那一个姿势有多难看，这样你就不会把脚再次伸向主机；要不然就把你的电脑发票贴在显示器上，看着发票上的金额，你应该不会无动于衷吧。如果上面的方法都不能制止你的行为的话，我想你就该考虑去买一个带有脚扣的椅子了。

10、计算机与空调、电视机等家用电器使用相同的电源插座

这是因为带有电机的家电运行时会产生尖峰、浪涌等常见的电力污染现象，会有可能弄坏计算机的电力系统，使你的系统无法运作甚至损坏。同时他们在启动时，也会和计算机争夺电源，电量的小幅减少的后果是可能会突然令你的系统重启或关机。

解决方法：为了你的计算机不挨饿或者是吃的“食物（电力）”不干净，首先应使用品质好的计算机开关稳压电源，如长城等品牌。其次，对于一些电力环境很不稳定的用户，建议购买 UPS 或是稳压电源之类的设备，以保证为计算机提供洁净的电力供应。还有就是优化布线，尽量减少各种电器间的影响。

11、给你的计算机抽二手烟
就像香烟、雪茄或微小烟粒会伤害你的肺一样，烟也可能会跑进你的软驱并危及资料。烟雾也可能覆盖 CD-ROM、DVD 驱动器的读取头，造成读取错误。烟头烟灰更有可能使得你的打印机和扫描仪质量大大的下降。

解决方法：要保护你的系统和你自己的最佳方式，就是不要抽烟。如果你就是戒不掉抽烟这个习惯的话，到外面去抽，或在计算机四周打开空气清新器吧！当然更不要把你的键盘当烟灰缸用。

看完了硬件方面的问题，我们来看看在软件方面的问题吧。

学点英语（6）

【生活英语】

上海世博会：The World Exposition Shanghai China 2010（EXPO）
城市，让生活更美好（上海世博会主题）：Better City, Better Life
深圳文博会：China（Shenzhen）International Cultural Industries Fair（ICIF）
展商：Exhibitors
展馆：Pavilions

【专业英语】

石材：Stone
木材：Timber
玻璃幕墙：Glass curtain wall
大理石：Marble
百叶窗：Louver Window

（谢欣）

黄山劲松迎深装



图为在纪念“三·八”妇女节期间，深装集团工会组织女工到黄山、九华山两地游的组照。